

Klok Klinisk Radiologi

-tillgänglighetsarbete på röntgenkliniken i Blekinge

Malin Ljungberg och Pernilla Svanberg 2025-05-16



Pernilla.Svanberg@regionblekinge.se
Malin.Ljungberg@regionblekinge.se



REGION
BLEKINGE

Röntgenkliniken i Blekinge

- Verksamhet i Karlskrona och Karlshamn
- Akutsjukhus i Karlskrona
- Cirka 115 000 undersökningar/år.
- Cirka 100 årsarbetare.
- 2023: Minusresultat 15 mnkr
- 2024: Minusresultat 310 000 tkr
- *Kompetensförsörjning – Tillgänglighet - Arbetsmiljö*



Bakgrund till projektplanen för Klok Klinisk Radiologi

- Efterfrågan på radiologi inom hälso- och sjukvården ökar konstant.
 - Mer än 7000 undersökningar i kö hösten 2023
- Stora utmaningar att möta efterfrågan, främst kopplat till kompetensförsörjning
- Förskjutning mot tyngre och mer resurskrävande undersökningstyper – således inte bara volym.
- Medicinska och tekniska utvecklingen går i rasande takt – utmaningar för organisationen att "takta" detta.
- Utifrån slutrapport för Södra sjukvårdsregionen delprojekt 29 har Region Blekinge:
 - högst drifttid och beläggning på datortomografer. Idag finns det 4 datortomografer i länet.
 - har näst högst drifttid och beläggning på MR-kameror. Idag finns det 3 MR-kameror i länet.
 - ett relevant antal undersökningar per invånare.
 - andelen akuta undersökningar i adekvat nivå.

Projektet Klok klinisk radiologi

Beviljades 660 tkr ur den nationella överenskommelsen med RCC för att driva projektet "Klok klinisk radiologi".



Projektplan - Målsättningar

- Förbättrad tillgänglighet till radiologisk diagnostik för invånarna i Blekinge
- Optimera användandet av klinikens personalresurser – RAK
- Säkerställa ett effektivt användande av medicinteknisk utrustning.
- Identifiera resursslöseri och icke värdeskapande processer för att skapa bättre arbetsflöden – WASTE
- Skapa och revidera styrande dokument
- Sammanställa viktiga styrdokument och kommunicera denna sammanställningen till egna medarbetare och till remitterande enheter.

Aktivitet 1: Förbättrad tillgänglighet till radiologisk diagnostik för invånarna i Blekinge

Under våren 2024 sammankallades klinikens sektionsansvariga inom olika modaliteter för att kartlägga flöden och ta fram en handlingsplan för klinikens tillgänglighetsarbete.

Åtgärder:

- Tillgänglighetsmöten – tvärprofessionella och länsövergripande
- Ny dashboard för statistik



Januari Februari Mars April Maj Juni Juli Augusti September Oktober November December

Produktion Karlskrona

Produktion Karlskrona år 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Karlskrona						
MR	1145	1328	1469	1409	1398	1501
DT	3749	3848	4255	4460	4568	4043
U-LJUD	1224	1219	1288	1439	1288	1370
Scint	162	180	169	207	240	243
Övrigt	734	729	648	691	677	529
Skelett & lungor						6265
Lab. 12						269
Karlskrona (totalt)	7014	7304	7829	8206	8171	14220

	antal us 2025	Målvärde	Differens
Karlskrona			
MR	1501	1440	61
DT	4043	4440	-397
U-LJUD	1370	1299	71
Scint	243	195	48
Övrigt	529	474	55
Skelett & lungor	6265	6450	-185
Lab. 12	269	276	-7
Karlskrona (totalt)	14220	14574	-354

Produktion hela kliniken

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
MR	2307	2223	2687	2538	2693	2602
DT	5670	5628	6184	6578	7020	6664
U-LJUD	1818	1767	1892	2029	1879	1931
Scint	162	180	169	207	240	243
Övrigt	854	823	778	817	803	629
Mammografi	6831	6170	7330	7108	5332	7833
DXA						486
Skelett & lungor						9571
Lab. 12						269
Totalsumma	17642	16791	19040	19277	17967	30228

Sammantfattning produktion hela kliniken

	antal us 2025	Målvärde	Differens
Karlshamn	8175	7947	228
Karlskrona	14220	14574	-354
Mammografi	7833	5600	2233
Totalsumma	30228	28121	2107

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Karlshamn						
MR	1162	895	1218	1129	1295	1101
DT	1921	1780	1929	2118	2452	2621
U-LJUD	594	548	604	590	591	561
Övrigt	120	94	130	126	126	100
DXA						486
Skelett & lungor						3306
Karlshamn (totalt)	3797	3317	3881	3963	4464	8175

Produktion Karlshamn år 2025

	antal us 2025	Målvärde	Differens
Karlshamn			
MR	1101	1050	51
DT	2621	2289	332
U-LJUD	561	600	-39
Övrigt	100	120	-20
DXA	486	300	186
Skelett & lungor	3306	3588	-282
Karlshamn (totalt)	8175	7947	228

Produktion Mammografi

Produktion Mammografi år 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Mammografi	6831	6170	7330	7108	5332	7833

	antal us 2025	Målvärde	Differens
Mammografi	7833	5600	2233

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Stora klinikerna	11183	13639	14381	15450	16016	15467
Primärvården	6686	6102	6877	6613	7028	3908

	antal us 2025	Målvärde	Differens
--	---------------	----------	-----------

Stora klinikerna	15467	15600	-133
------------------	-------	-------	------

	antal us 2024	Målvärde	Differens
--	---------------	----------	-----------

Primärvården	3908	4830	-922
--------------	------	------	------

Sammantfattning köp av tjänster

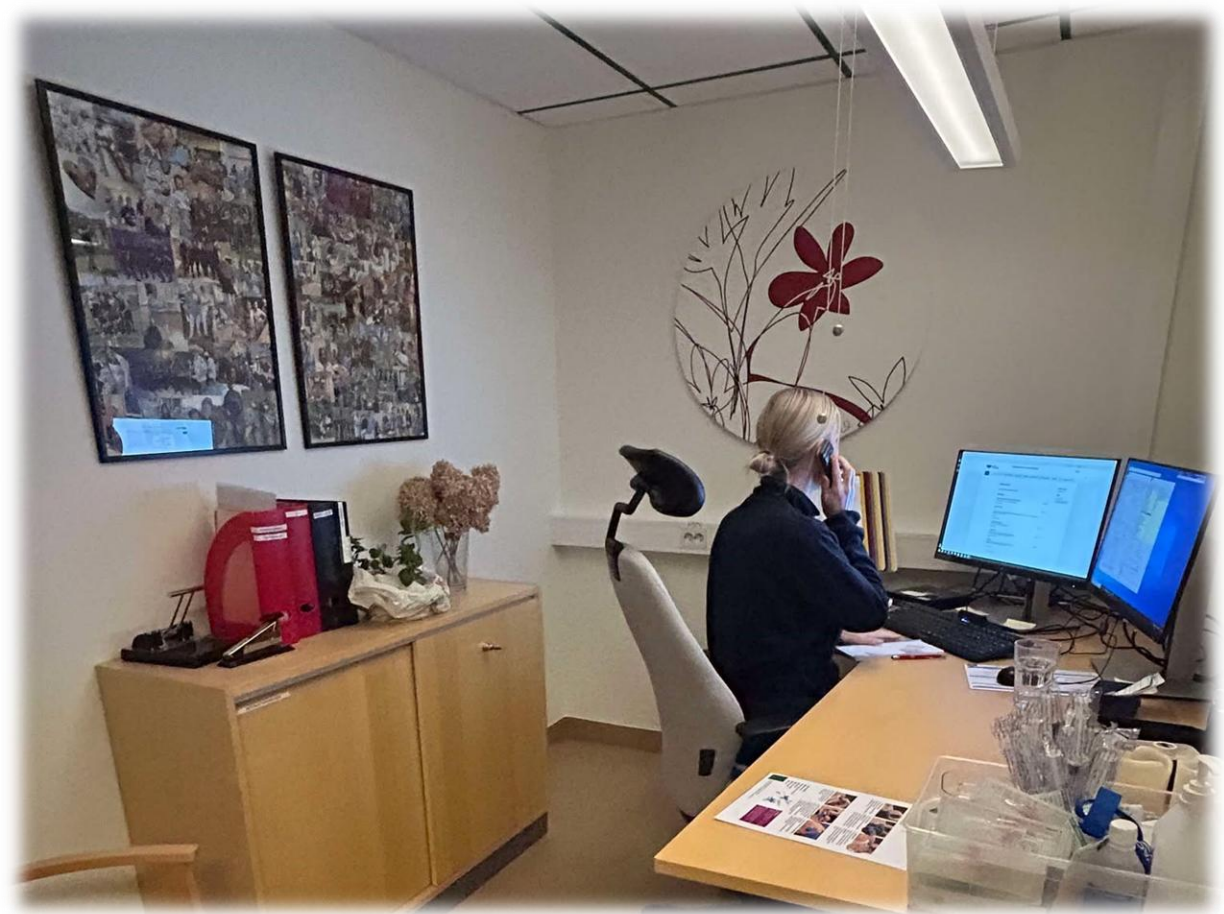
	antal us 2025	Målvärde	Differens
Primärvården	3908	4830	-922
Stora klinikerna	15467	15600	-133
Totalsumma	19375	20430	-1055

Aktivitet 2: Optimera användandet av klinikens personalresurser – RAK

Under våren 2024 översyn av bemanning och kartläggning av arbetsuppgifter för olika yrkesgrupper med syfte att belysa om arbetsuppgifter kan förflyttas över kompetensgränserna.

Åtgärder:

- CT-koordinator
- TMC från 20:00
- Utökade delegeringar för USK
- Ändrade schema, förstärkt bemanning
- Utlandsrekrytering



Aktivitet 3: Säkerställa effektivt användande av medicinteknisk utrustning.

Södra sjukvårdsregionen 2023:

Delprojekt 29: MR och DT, resurser, kompetens och tillgänglighet ur ett patientsäkerhetsperspektiv

Blekinge

- har ett högt resursutnyttjande av sin maskinpark
- följer mönstret för akuta / elektiva undersökningar
- förväntas minska sin befolkning 2030
- **Åtgärder:**
 - Använda maskinerna större del av dygnet
 - Egen personal som omfördelades
 - Hyrpersonal (politisk satsning)
 - Fördela planerade undersökningar till Karlshamn, mer utrymme för akuta undersökningar i Karlskrona

Aktivitet 4: Identifiera resursslöseri och icke värdeskapande processer för att skapa bättre arbetsflöden – WASTE

Under våren 2024 identifierades kliniken icke värdeskapande processer och sammanställdes i en handlingsplan med åtgärder

1. Optimerad lab.- och maskintid.

- Nya tidbokningsmallar, blockbokning, fasta tider

2. Undersökningars kliniska nytta.

- Rätt remiss från rätt instans.

3. Remisskvalitet.

- Uppdatering och spridning av riktlinje för remissens hantering.
- Rätt uppgifter i remissen
- Returnering av remisser som inte uppfyller våra kriterier har ökat

4. Rutiner och dess efterlevnad.

- Genomgång och regelbunden uppföljning kring följsamheten till rutiner. Fler avvikelser skrivs.

5. Kultur och kliniken gränssättning gentemot remitterande enheter.

- Klinikdialoger med våra remittenter

6. Införande av digitala kallelser.

- Startades våren 2025, nästa steg är SMS-påminnelse till alla patienter

Aktivitet 5: Skapa och revidera styrande dokument

Under våren 2024 skapades, reviderades och tydliggjordes styrande dokument på klinikens samarbetsyta, för att ge medarbetarna enkel tillgång till klinikens rutiner

1. Hantering av röntgenremisser, undersökningar och remissvar inom Hälso- och sjukvården i Region Blekinge.

- Dokument uppdaterades

2. Prioritering av röntgenundersökningar och stängning av lab. vid personalbrist

- Nytt dokument

3. Digital metodbok (Tilda) klar

- Metodbok för samtliga sektioner

4. Särskilt ansvariga för tidbokning

- Tydligare ansvar ger bättre resultat

5. Uppstyrda flöden på MR bl.a. prostata, narkos, Dexor och pacemaker

- Fasta tider ger bättre och effektivare bokning

6. Reviderad kompetensförsörjningsplan/kompetensutvecklingsplan

- Kartlägger personal och utbildningsbehov.

Resultat

- Minskat från 7 000 till 4700 remisser i kö.
 - Av dessa ca 2000 remisser i planerad vårdkö, övriga bokas i huvudsak enligt prioritering (undantag ultraljud).
- Tillgänglighet till datortomografi är i balans.
- Tillgänglighet till MR är i balans. Längsta väntetid om 48 veckor har blivit 18 veckor.
- Tillgänglighet till ultraljud fortsatt ansträngd.
- Ekonomi: Prognos för 2024 om minus 9 mnkr blev bara minus 300 00 tkr!
- Fler engagerade medarbetare, bättre HME jämfört med föregående år



Utmaningar

- Remissinflödet fortsatt högt och utan extra åtgärder byggs nya köer.
- Svårt att takta invånarnas behov med uppdatering av maskinpark
- Svårt att hitta och bibehålla radiologisk kompetens
- För att bibehålla tillgänglighet i balans krävs ständigt pågående arbete med uppföljning, analys, riktade insatser och utvärdering av remissinflödet.
- 2025 kommer bli en ekonomisk utmaning



Framgångsfaktorer

- Engagerade medarbetare
- Aktiv ledningsgrupp
- Länsövergripande och tvärprofessionellt arbete
- Arbete med RAK
- Optimering av verksamheten
- Tydlighet och struktur i dokument och riktlinjer
- Standardiserade arbetssätt
- Lyhördhet från politiken, resurser
- Röntgen på agendan både inom medicinsk service och på politikernivå. "Man pratar om Röntgen!"

Vi är på rätt väg!

