

# Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

(S2022/04810, SFS 2021:313)

Denna publikation skyddas av upphovsrättslagen. Vid citat ska källan uppges. För att återge bilder, fotografier och illustrationer krävs upphovspersonens tillstånd.

Publikationen finns som pdf på Socialstyrelsens webbplats. På begäran kan vi ta fram publikationen i ett alternativt format för personer med funktionsnedsättning. Skicka frågor om alternativa format till [alternativaformat@socialstyrelsen.se](mailto:alternativaformat@socialstyrelsen.se).

Artikelnummer: 2024-9-9201

Publicerad: [www.socialstyrelsen.se](https://www.socialstyrelsen.se), september 2024

## Förord

Socialstyrelsen har sedan 2021 fördelat statsbidrag till kommuner och regioner enligt förordningen (2021:313) om statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (även kallad återhämtningsbonusen). Denna redovisning innehåller en uppföljning av hur statsbidraget för 2023 användes, samt en kortare sammanställning över hur statsbidraget användes under perioden 2021–2023.

Redovisningen har sammanställts av utredaren Johan Juffermans. Ansvarig enhetschef för uppdraget har varit Johanna Freed.

Björn Eriksson  
Generaldirektör

# Innehåll

|                                                                                                                    |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Förord .....</b>                                                                                                | <b>3</b>  |
| <b>Sammanfattning .....</b>                                                                                        | <b>5</b>  |
| <b>Bakgrund.....</b>                                                                                               | <b>7</b>  |
| Underlag till redovisningen .....                                                                                  | 7         |
| <b>Resultat av 2023 års uppföljning .....</b>                                                                      | <b>9</b>  |
| Fördelning och förbrukning av 2023 års statsbidrag .....                                                           | 9         |
| Kommunernas och regionernas användning av bidraget.....                                                            | 13        |
| Projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga<br>arbetsmetoder eller arbetssätt.....    | 19        |
| Projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga<br>arbetstidsmodeller .....               | 24        |
| Totalt 119 kommuner har genomfört projekt för att minska eller ta bort<br>delade turer inom äldreomsorgen .....    | 25        |
| Mottagarnas erfarenheter och bedömning av uppnådda resultat av<br>statsbidraget.....                               | 26        |
| <b>Jämförelse för perioden 2021–2023 .....</b>                                                                     | <b>28</b> |
| <b>Socialstyrelsens kommentarer .....</b>                                                                          | <b>31</b> |
| <b>Bilaga 1: Sammanställning av användningen av statsbidraget<br/>till kommuner 2023.....</b>                      | <b>34</b> |
| <b>Bilaga 2: Sammanställning av användningen av statsbidraget<br/>till kommuner under perioden 2021–2023.....</b>  | <b>41</b> |
| <b>Bilaga 3: Sammanställning av användningen av statsbidraget<br/>till regioner 2023 .....</b>                     | <b>48</b> |
| <b>Bilaga 4: Sammanställning av användningen av statsbidraget<br/>till regioner under perioden 2021–2023 .....</b> | <b>49</b> |

# Sammanfattning

- Socialstyrelsen har sedan 2021 fördelat statsbidraget till kommuner och regioner. Syftet är att stärka förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet samt socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer. Sista bidragsår för detta uppdrag var 2023.

## Sammanfattning för år 2023

- Socialstyrelsen fördelade under 2023 totalt cirka 1,3 miljarder kronor till 302 kommuner och regioner. Merparten, 82 procent, av medlen fördelades till kommuner. Det var 281 kommuner som beviljades bidrag om totalt cirka 1 068 miljoner kronor och 21 regioner som beviljades bidrag om totalt cirka 237 miljoner kronor.
- Mottagarna förbrukade cirka 1 183 miljoner kronor, 91 procent av fördelade medel. Oförbrukade medel uppgår till cirka 123 miljoner kronor, vilket är 9 procent av fördelade medel. Förbrukningsgraden var något högre för regioner (93 procent) än för kommuner (90 procent). De kommuner och regioner som inte har förbrukat hela bidraget uppger att det framför allt beror på tidsbrist.
- Statsbidraget har huvudsakligen finansierat lönekostnader.
- Många mottagare har använt medel för projekt riktade till personal inom socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer.
- Bidraget kunde användas för kostnader avseende projekt som innebär att verksamheten prövar nya eller vidareutvecklar befintliga arbetsmetoder och arbetssätt eller arbetstidsmodeller för att långsiktigt stärka arbetsmiljön. Nästan samtliga kommuner och regioner, 98 procent, har arbetat med att inrätta nya och utveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt. Vidare är det 59 procent av kommunerna och regionerna som har arbetat med att inrätta nya och utveckla befintliga arbetstidsmodeller.
- Under 2023 hade kommunerna även möjlighet att söka medel för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen. Det är 119 kommuner som har använt 244 miljoner kronor för denna typ av projekt.
- Majoriteten av mottagarna, 60 procent, har använt bidraget för att fortsätta med projekt som påbörjades 2022.
- En fjärdedel av mottagarna (76 kommuner och regioner) har fördelat medel vidare till privata aktörer.
- Huvudsakliga målgrupper för projekten är personalgrupper där det finns risker för sjukskrivning till följd av dålig arbetsmiljö med stress, hög arbetsbelastning och stor fysisk ansträngning. Undersköterskor och

vårdbiträden är de två vanligaste målgrupperna för projekten, men även sjuksköterskor är en vanligt förekommande målgrupp.

- När det gäller projekt som syftar till att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt har kommunerna och regionerna framför allt använt medlen för att:
  - Kompetensutveckla personal i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation.
  - Införa nya funktioner och tjänster för att avlasta annan personal.
  - Utöka grundbemanningen.
  - Utveckla digitala system för schema och planering.
  - Köpa in utrustning för att förbättra den fysiska arbetsmiljön för personalen.
  - Köpa in eller utveckla digitala verktyg för implementering av digitala arbetssätt och digitala lösningar.
  - Utökad friskvård.
- När det gäller projekt som syftar till att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller har kommunerna och regionerna framför allt använt medlen för att planera scheman på nya sätt. En del kommuner och regioner har även använt medlen för att införa arbetstidsförkortning.

## Sammanfattning för perioden 2021–2023

- Socialstyrelsen fördelade under perioden 2021–2023 totalt cirka 2,7 miljarder kronor. Merparten, 79 procent, av medlen fördelades till kommuner.
- Mer än hälften av medlen, 54 procent, har beviljats till projekt inom socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer, totalt 1 447 miljoner kronor. Cirka en tredjedel, 30 procent, har beviljats till projekt inom hälso- och sjukvårdsverksamhet, totalt 795 miljoner kronor. Vidare har 16 procent beviljats till projekt för att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen, totalt 443 miljoner kronor.
- Anslaget för statsbidraget och beviljat belopp har ökat mellan åren 2021 till 2023. Detta gör att det är fler kommuner och regioner som har sökt och beviljats bidrag under 2023 jämfört med det första (2021) och andra (2022) året för statsbidraget.
- Förbrukningsgraden för hela perioden var 86 procent, och har ökat under åren. Under 2021 var förbrukningsgraden 68 procent, 2022 var den 84 procent, och under 2023 var förbrukningsgraden 91 procent. Under perioden 2021–2023 har kommunerna och regionerna förbrukat totalt cirka 2,3 miljarder kronor. Detta innebär att 385 miljoner kronor blev oförbrukade.

## Bakgrund

Enligt förordningen får statsbidrag lämnas till kommuner och regioner för insatser som bidrar till att främja ett hållbart arbetsliv för personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet samt socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer. Syftet med statsbidraget är att stärka förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personalen inom dessa verksamheter.

Medel kan sökas för kostnader avseende projekt som innebär att verksamheten prövar nya eller vidareutvecklar befintliga arbetsmetoder och arbetssätt eller arbetstidsmodeller för att långsiktigt stärka arbetsmiljön. Under 2022 och 2023 har kommunerna även haft möjligheten att söka medel för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen. Bidraget får inte finansiera ordinarie verksamhet inom den egna organisationen. Första året som myndigheten fördelade statsbidraget var år 2021.

Villkoren för bidraget regleras i förordningen (2021:313) om statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (även omnämnd som återhämtningsbonusen).<sup>1</sup>

Socialstyrelsen ska årligen lämna en redovisning till regeringen (Socialdepartementet), och ska lämna in redovisningen senast den 30 september 2024.

## Underlag till redovisningen

Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen utgör underlag till den här redovisningen. Samtliga mottagare har återrapporтерat till Socialstyrelsen och det är organisationernas återrapporтер som bildar underlag till denna redovisning.

Samtliga mottagare av statsbidrag är skyldiga att återrapporтерa hur de har använt medlen till Socialstyrelsen vid den tidpunkt som myndigheten anger. I januari 2024 skickade Socialstyrelsen ett webbaserat återrapporтерingsformulär till 2023 års mottagare av statsbidrag. Kommunerna skulle senast den 31 mars 2024 lämna en ekonomisk redovisning samt redogöra för hur medlen använts.

---

<sup>1</sup> Statsbidraget för 2023 omfattas av två regleringsbrev: S2022/04810 (delvis) Regleringsbrev för budgetåret 2023 avseende anslag 4:5 Stimulansbidrag och åtgärder inom äldreområdet (ap.2 och ap.18) samt S2022/04810 (delvis) Regleringsbrev för budgetåret 2023 avseende anslag 1:6 Bidrag till folkhälsa och sjukvård (ap.60).

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

Medel som inte har använts ska återbetalas till Socialstyrelsen. Vidare kan myndigheten kräva tillbaka hela eller delar av statsbidraget om bidragsmottagaren inte har använt medlen enligt angivna villkor.

# Resultat av 2023 års uppföljning

## Fördelning och förbrukning av 2023 års statsbidrag

### Socialstyrelsen fördelade 1,3 miljarder kronor till 301 kommuner och regioner

Socialstyrelsen hade 1 594 700 000 kronor att fördela under 2023, och myndigheten utlyste statsbidraget i januari 2023 med sista ansökningsdatum den 21 februari 2023. Totalt inkom 303 ansökningar om sammanlagt 2 441 474 613 kronor. Myndigheten avvisade två ansökningar från aktiebolag på grund av att de inte var behöriga att ansöka. Socialstyrelsen beviljade 301 ansökningar om sammanlagt 1 305 887 147 kronor. Av dessa beviljades 207 i sin helhet och 94 beviljades delvis.

Anslaget var uppdelat på tre områden. I tabell 1 framgår hur mycket som fanns att fördela, ansökt belopp samt beviljat belopp per område. Ungefär hälften av det beviljade beloppet har fördelats till projekt riktade till personal inom äldreomsorgen. Som framgår av tabellen var anslaget gällande projekt riktade till personal inom äldreomsorgen och hälso- och sjukvården översökt, medan kommunerna endast ansökte om cirka halva anslaget som fanns för projekt avsedda att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen.

**Tabell 1. Belopp att fördela, ansökta och beviljade belopp per område 2023**

| Område                          | Belopp att fördela | Ansökt belopp | Beviljat belopp |
|---------------------------------|--------------------|---------------|-----------------|
| Hälso- och sjukvård             | 348 145 000        | 741 221 568   | 348 145 000     |
| Äldreomsorgen                   | 646 555 000        | 1 388 039 712 | 646 555 000     |
| Delade turer inom äldreomsorgen | 600 000 000        | 312 213 333   | 311 187 147     |
| Totalt                          | 1 594 700 000      | 2 441 474 613 | 1 305 887 147   |

Källa: Mottagarnas ansökningar och beslut från Socialstyrelsen 2023.

Många kommuner och regioner har ansökt om och beviljats bidrag för flera delprojekt. Mottagarna har uppgett att de använt medel för totalt 1416 delprojekt.

Vid bedömningen har Socialstyrelsen prioriterat de ansökningar som i hög utsträckning uppfyller förordningens syfte. Enligt regleringen ska bidraget finansiera aktiviteter som främjar ett hållbart arbetsliv genom utveckling av ett befintligt eller ett nytt arbetssätt, arbetsmetod eller arbetstidsmodell samt hur det skiljer sig från ordinarie verksamhet. Följande parametrar har vägts in och varit vägledande vid bedömningen av ansökningarna:

- Förhållande mellan ansökta medel och tillgängliga medel.
- Beskrivning av aktiviteter, metoder och arbetssätt.
- Beskrivning av hur projekt eller aktivitet är tänkt att främja ett hållbart arbetsliv och leda till ett nytt arbetssätt, arbetsmetod eller arbetstidsmodell.
- Bedömning av den sökandes förutsättningar att genomföra de aktiviteter och projekt som beskrivs i ansökan.

## Merparten, 82 procent, av medlen fördelades till kommuner

Av tabell 2 framgår att merparten, 82 procent, av medlen fördelades till kommuner. Det var 281 kommuner som beviljades bidrag om totalt cirka 1 068 miljoner kronor och 21 regioner som beviljades bidrag om totalt cirka 237 miljoner kronor. Detta innebär att det var fler kommuner som tog del av bidraget under 2023 jämfört med år 2022, då 257 kommuner blev beviljade bidrag.

**Tabell 2. Beviljade och förbrukade medel 2023**

| Mottagare       | Beviljade medel (kr) | Antal som beviljades medel | Förbrukade medel (kr) | Andel förbrukade medel (%) |
|-----------------|----------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|
| <b>Kommuner</b> | 1 068 650 377        | 281                        | 962 612 815           | 90 %                       |
| <b>Regioner</b> | 237 236 770          | 21                         | 220 737 143           | 93 %                       |
| <b>Totalt</b>   | 1 305 887 147        | 302*                       | 1 183 349 958         | 91 %                       |

\*Summeringen blir 302 i denna tabell eftersom ansökan från Region Gotland innehåller såväl projekt för kommun som region.

Källa: Mottagarnas ansökningar och återrapportering till Socialstyrelsen 2023, samt beslut från Socialstyrelsen 2023.

## Mottagarna använde 91 procent av statsbidraget

För nya projekt som påbörjades under 2023 fick statsbidraget användas för projekt som påbörjades efter det att ansökan om statsbidrag kommit in till Socialstyrelsen och t.o.m. den 31 december 2023. Projekt som mottagarna blivit beviljade medel för under 2022 och ansökt om en fortsättning för under 2023 kunde fortgå.

Av mottagarnas återrapporteringar framgår att cirka 1183 miljoner kronor har förbrukats, vilket är 91 procent av fördelade medel. Se tabell 2. Totalt uppgår oförbrukade medel till cirka 123 miljoner kronor, vilket är 9 procent av fördelade medel. Förbrukningsgraden var något högre för regioner (93 procent) än för kommuner (90 procent).

Av de 281 kommuner som beviljades medel var det 74 som inte förbrukade hela det beviljade beloppet. Av dessa kommuner var det två kommuner som inte förbrukade något alls av de beviljade medlen.<sup>2</sup> Ytterligare 16 kommuner förbrukade mindre än hälften av de beviljade medlen. Se bilaga 1 för information om beviljade och oförbrukade medel för samtliga kommuner.

Av de 21 regioner som beviljades medel var det nio av dessa som inte förbrukade hela det beviljade beloppet. Av dessa regioner var det en region som förbrukade mindre än hälften av de beviljade medlen. I bilaga 3 finns information om beviljade och oförbrukade medel under 2023 för respektive region.

Mottagarna fick använda statsbidraget t.o.m. den 31 december 2023. Oanvänt statsbidrag ska mottagarna återbetala till Socialstyrelsen. Granskningen av mottagarnas användning av statsbidraget pågår i skrivande stund. Därför finns information om eventuella återkrav inte med i den här uppföljningen. Socialstyrelsen kan kräva tillbaka hela eller delar av statsbidraget om bidragsmottagaren inte har använt medlen enligt angivna villkor.

## Kommunerna och regionerna som har beviljats mest statsbidrag

I tabell 3 redovisas de kommuner som har beviljats mest statsbidrag under 2023. Det är Göteborgs stad som beviljats mest statsbidrag, följt av Hässleholms kommun och Sundsvalls kommun.

**Tabell 3. Kommunerna med högst beviljat belopp**

| Kommun             | Beviljade medel (kr) | Oförbrukade medel (kr) | Andel oförbrukade medel (%) |
|--------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
| Göteborgs stad     | 31 036 928           | 0                      | 0 %                         |
| Hässleholms kommun | 30 971 204           | 1 802 127              | 6 %                         |
| Sundsvalls kommun  | 29 526 522           | 786 819                | 3 %                         |
| Stockholms stad    | 26 304 817           | 648 246                | 2 %                         |
| Malmö stad         | 21 832 472           | 555 543                | 3 %                         |

Källa: Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023 och beslut från Socialstyrelsen 2023.

<sup>2</sup> Ale kommun och Bjuvs kommun.

I tabell 4 redovisas de regioner som har beviljats mest statsbidrag. Det är Region Västmanland som beviljats mest statsbidrag, följt av Region Stockholm och Västra Götalandsregionen.

**Tabell 4. Regionerna med högst beviljat belopp**

| Kommun                   | Beviljade medel (kr) | Oförbrukade medel (kr) | Andel oförbrukade medel (%) |
|--------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------------|
| Region Västmanland       | 40 909 605           | 3 921 610              | 10 %                        |
| Region Stockholm         | 30 639 673           | 0                      | 0 %                         |
| Västra Götalandsregionen | 27 730 442           | 0                      | 0 %                         |
| Region Skåne             | 22 504 775           | 6 815 927              | 30 %                        |
| Region Blekinge          | 21 214 021           | 121 920                | 1 %                         |

Källa: Mottagarnas återsrapportering till Socialstyrelsen 2023 och beslut från Socialstyrelsen 2023.

## Skäl till oförbrukade medel är framför allt tidsbrist

De kommuner och regioner som inte har förbrukat hela det beviljade bidraget uppger att det framför allt är en följd av tidsbrist. Flera kommuner och regioner har lyft fram att de fick beslutet om bidrag i juni 2023, och att det fanns för lite tid att hinna genomföra planerade aktiviteter och utnyttja medlen innan årsskiftet.

## Kommunernas och regionernas användning av bidraget

När det gäller användningen av bidraget baseras redovisningen på de 299 mottagare som använt bidraget. Två av kommunerna som beviljades medel kom inte i gång med sina insatser, och har återbetalat hela beloppet.

### Statsbidraget har huvudsakligen finansierat lönekostnader

I den ekonomiska redovisningen har mottagarna fått ange hur statsbidraget har fördelats på olika typer av kostnader. Medlen har i huvudsak finansierat lönekostnader (84 procent av totalt förbrukat belopp). Den näst största kostnadsposten har varit köpta tjänster (11 procent av totalt förbrukat belopp).

### Många mottagare har använt medel för projekt riktade till personal inom äldreomsorg

Statsbidrag har lämnats för projekt som bidrar till att främja ett hållbart arbetsliv för personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet samt socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer. Kommunerna hade även möjlighet att söka medel för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen.

Som framgår av tabell 5 använde 276 mottagare medlen för projekt riktade till personal inom äldreomsorg och 195 använde medlen för projekt riktade till personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet. 172 mottagare använde medlen för projekt riktade till personal inom både äldreomsorg och hälso- och sjukvårdsverksamhet. Vidare använde 119 kommuner medel för att minska eller avskaffa delade turer inom äldreomsorgen.

Av beviljade medel var det 647 miljoner kronor som var avsedda att användas för projekt riktade till personal inom äldreomsorg och 348 miljoner kronor för projekt riktade till hälso- och sjukvård. Cirka 311 miljoner kronor avsåg projekt för att minska eller avskaffa delade turer inom äldreomsorgen.

**Tabell 5. Fördelning mellan områden**

Flera alternativ möjliga

| Område                          | Antal kommuner och regioner (n=299) | Beviljade medel (kr) |
|---------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| Hälso- och sjukvård             | 195                                 | 348 145 000          |
| Äldreomsorg                     | 276                                 | 646 555 000          |
| Delade turer inom äldreomsorgen | 119                                 | 311 187 147          |
| Total summa                     |                                     | 1 305 887 147        |

Källa: Mottagarnas återsrapportering till Socialstyrelsen 2023 och beslut från Socialstyrelsen 2023.

## Undersköterskor och vårdbiträden är primära målgrupper för projekten

Mottagarna har i återsrapporteringen fått svara på vilka de primära målgrupperna har varit för projekten. För de 293 kommuner och regioner som har uppgett att de har använt statsbidraget för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt är det flest mottagare som har haft undersköterskor (96 procent) och vårdbiträden (85 procent) som primära målgrupper, se tabell 6. Andra vanliga målgrupper är sjuksköterskor och chefer inom socialtjänst och hälso- och sjukvårdsverksamhet.

**Tabell 6. Primära målgrupper nya eller befintliga arbetsmetoder/arbetssätt**

Flera svar möjliga

| Målgrupp                                            | Antal (n=293) | Andel |
|-----------------------------------------------------|---------------|-------|
| Undersköterskor                                     | 282           | 96 %  |
| Vårdbiträden                                        | 249           | 85 %  |
| Sjuksköterskor                                      | 182           | 62 %  |
| Chefer inom socialtjänstverksamhet                  | 180           | 61 %  |
| Chefer inom hälso- och sjukvårdsverksamhet          | 130           | 44 %  |
| Arbetsterapeuter                                    | 120           | 41 %  |
| Fysioterapeuter                                     | 118           | 40 %  |
| Administratörer inom socialtjänstverksamhet         | 108           | 37 %  |
| Rehabiliteringspersonal                             | 87            | 30 %  |
| Administratörer inom hälso- och sjukvårdsverksamhet | 70            | 24 %  |
| Läkare                                              | 23            | 8 %   |

| Målgrupp                                                                            | Antal (n=293) | Andel |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Andra personalgrupper inom socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer | 59            | 20 %  |
| Andra personalgrupper inom hälso- och sjukvårdsverksamhet                           | 31            | 11 %  |

Källa: Mottagarnas återsrapportering till Socialstyrelsen 2023.

För de 176 kommuner och regioner som har uppgett att de har använt statsbidraget för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller är det även här flest mottagare som har haft undersköterskor (94 procent) och vårdbiträden (83 procent) som primära målgrupper, se tabell 7. Andra vanliga målgrupper är chefer och administratörer inom socialtjänstverksamhet samt sjuksköterskor.

**Tabell 7. Primära målgrupper nya eller befintliga arbetstidsmodeller**

Flera svar möjliga

| Målgrupp                                                                                         | Antal (n=176) | Andel |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Undersköterskor                                                                                  | 166           | 94 %  |
| Vårdbiträden                                                                                     | 146           | 83 %  |
| Chefer inom socialtjänstverksamhet                                                               | 65            | 37 %  |
| Sjuksköterskor                                                                                   | 60            | 34 %  |
| Administratörer inom socialtjänstverksamhet                                                      | 54            | 31 %  |
| Chefer inom hälso- och sjukvårdsverksamhet                                                       | 34            | 19 %  |
| Administratörer inom hälso- och sjukvårdsverksamhet                                              | 23            | 13 %  |
| Arbetsterapeuter                                                                                 | 19            | 11 %  |
| Fysioterapeuter                                                                                  | 18            | 10 %  |
| Rehabiliteringspersonal                                                                          | 14            | 8 %   |
| Läkare                                                                                           | 11            | 6 %   |
| Andra personalgrupper inom socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer, ange vilka: | 15            | 9 %   |
| Andra personalgrupper inom hälso- och sjukvårdsverksamhet, ange vilka:                           | 13            | 7 %   |

Källa: Mottagarnas återsrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## 60 procent av mottagarna har använt medel för fortsättningsprojekt från 2022

Det är 39 procent av mottagarna som uppger att de endast använt medel för nya projekt som påbörjades under 2023. Vidare är det 12 procent av

mottagarna som endast använt medel för fortsättning av projekt som beviljades under 2022. Resterande mottagare, 48 procent, har använt medel både till nya projekt och fortsättningsprojekt från 2022.

## I 76 kommuner och regioner har privata aktörer tagit del av statsbidraget

I åiterrapporteringen har kommunerna och regionerna fått uppge om privata aktörer fått ta del av statsbidraget.<sup>3</sup> De har även fått uppskatta hur stor andel av medlen som gått till privata aktörer. Totalt har 76 kommuner och regioner fördelat bidrag till privata aktörer, se tabell 8.

**Tabell 8. Har privata aktörer tagit del av statsbidraget?**

|                                                                                       | Antal (n=299) | Andel |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| Ja                                                                                    | 76            | 25 %  |
| Nej                                                                                   | 100           | 33 %  |
| Inte aktuellt – kommunen/regionen har inte avtal/överenskommelser med privata aktörer | 123           | 41 %  |

Källa: Mottagarnas åiterrapportering till Socialstyrelsen 2023.

Jämfört med 2022 har privata aktörer fått ta del av statsbidraget i fler kommuner. År 2023 var det 25 procent av kommunerna och regionerna som fördelade medel till privata aktörer, vilket är en ökning jämfört med år 2022 då 15 procent av mottagarna fördelade medel till privata aktörer.

I tabell 9 ser vi hur stor andel av statsbidraget som uppskattningsvis har gått till privata aktörer för dessa kommuner och regioner. För de 76 mottagare som har fördelat medel till privata utförare har privata aktörer fått ta del av minst halva bidraget hos 21 mottagare. Det är fyra av dessa mottagare (kommuner) som uppger att privata aktörer fått ta del av samtliga medel som kommunen har beviljats.

**Tabell 9. Privata aktörers andel för kommuner och regioner**

| Andel medel till privata aktörer | Antal kommuner och regioner (n=76) | Andel |
|----------------------------------|------------------------------------|-------|
| 1–9 procent                      | 17                                 | 22 %  |
| 10–19 procent                    | 16                                 | 21 %  |

<sup>3</sup> Det är endast kommuner och regioner som har kunnat tilldelas medel, men privata aktörer har kunnat ta del av bidraget genom kommunen/regionen i de fall då skötseln av en kommunal angelägenhet överlämnats till en juridisk person enligt 10 kap. 1 § kommunallagen (2017:725) och avseende sådant som bidrag kan lämnas för enligt förordningen. Det är kommunen eller regionen som administrerar och blir huvudman för samtliga projekt som beviljas statsbidrag.

| Andel medel till privata aktörer | Antal kommuner och regioner (n=76) | Andel |
|----------------------------------|------------------------------------|-------|
| 20–29 procent                    | 7                                  | 9 %   |
| 30–39 procent                    | 7                                  | 9 %   |
| 40–49 procent                    | 8                                  | 11 %  |
| 50–99 procent                    | 17                                 | 22 %  |
| 100 procent                      | 4                                  | 5 %   |

Källa: Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Nästan samtliga mottagare har arbetat med att inrätta nya och utveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt

Bidrag kan beviljas för projekt som innebär att verksamheten prövar nya eller vidareutvecklar befintliga arbetsmetoder och arbetssätt eller arbetstidsmodeller för att långsiktigt stärka arbetsmiljön.

En stor majoritet av kommunerna och regionerna, 98 procent (293 mottagare), har arbetat med att inrätta nya och utveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt för att långsiktigt stärka arbetsmiljön med hjälp av statsbidraget. Som framgår av tabell 10 är det 78 procent av kommunerna och regionerna som har arbetat med att *utveckla befintliga* arbetsmetoder och arbetssätt och 76 procent som har arbetat med att *inrätta nya* arbetsmetoder och arbetssätt.

Vidare är det 59 procent (176 mottagare) av kommunerna och regionerna som har arbetat med att inrätta nya och utveckla befintliga arbetstidsmodeller. Som framgår av tabell 10 är det 42 procent av mottagarna som har angett att de har arbetat med att *utveckla en befintlig* arbetstidsmodell, och 31 procent som har arbetat med att *inrätta en ny* arbetstidsmodell.

**Tabell 10. Typer av projekt som mottagarna har arbetat med**

Flera svar möjliga

| Typ av projekt                                     | Antal (n=299) | Andel |
|----------------------------------------------------|---------------|-------|
| <b>Arbetsmetod/Arbetssätt</b>                      |               |       |
| 1a. Inrättande av ny arbetsmetod/arbetssätt        | 266           | 76 %  |
| 1b. Utveckling av befintlig arbetsmetod/arbetssätt | 233           | 78 %  |

| <b>Arbetsstidsmodell</b>                      |     |      |
|-----------------------------------------------|-----|------|
| 2a. Inrättande av ny arbetsstidsmodell        | 94  | 31 % |
| 2b. Utveckling av befintlig arbetsstidsmodell | 127 | 42 % |

Källa: Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Kompetensutveckling av personal vanligaste kategorin av projekt

Det finns en stor variation gällande vilka typer av projekt som kommunerna och regionerna genomfört. Vi kan dock se att det finns vissa kategorier av insatser som är mer vanligt förekommande. I tabell 11 ser vi att de vanligaste förekommande projekten handlar om kompetensutveckling för personal i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation, vilket 81 procent av mottagarna uppger att de har arbetat med. Det är 67 procent som uppger att de arbetat med projekt som handlar om att planera scheman på nya sätt. Vidare har 57 procent av mottagarna använt statsbidrag för att införa nya funktioner och tjänster för att avlasta övrig personal.

Cirka en tredjedel av mottagarna har använt medel för att utöka grundbemanningen eller att utveckla digitala system för schema och planering. Vidare är det ungefär en fjärdedel av kommunerna och regionerna som har köpt in utrustning för att förbättra den fysiska arbetsmiljön, köpt in eller utvecklat digitala verktyg samt utökat friskvårdaktiviteter för personalen. Det är även 12 procent av mottagarna som uppger att de använt statsbidrag för att införa arbetstidsförkortning.

**Tabell 11. Kategorier av projekt**

Flera svar möjliga

| <b>Kategorier av projekt</b>                                                                           | <b>Antal (n=299)</b> | <b>Andel</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| Kompetensutveckla personal i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation. | 241                  | 81 %         |
| Planera scheman på nya sätt.                                                                           | 199                  | 67 %         |
| Införa nya funktioner och tjänster för att avlasta personal.                                           | 170                  | 57 %         |
| Utöka grundbemanningen.                                                                                | 108                  | 36 %         |
| Utveckla digitala system för schema och planering.                                                     | 94                   | 31 %         |
| Köpa in utrustning för att förbättra den fysiska arbetsmiljön för personalen.                          | 85                   | 28 %         |

| Kategorier av projekt                       | Antal (n=299) | Andel |
|---------------------------------------------|---------------|-------|
| Inköp eller utveckling av digitala verktyg. | 78            | 26 %  |
| Utöka friskvårdsaktiviteter.                | 70            | 23 %  |
| Införa arbetstidsförkortning.               | 36            | 12 %  |

Källa: Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt

Exempel på typer av projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt är:

- Kompetensutveckling för personal och chefer i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation.
- Införande av nya funktioner och tjänster för att avlasta ordinarie personal.
- Utökad grundbemanning.
- Inköp av digitala planeringssystem eller utveckling av redan existerande digitala planeringssystem.
- Inköp eller utveckling av digitala verktyg för implementering av digitala arbetssätt och digitala lösningar.
- Utökad friskvård.

### Kompetensutveckling i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation

Merparten av kommunerna och regionerna (81 procent) har genomfört kompetensutveckling för medarbetare och chefer med stöd av statsbidraget. Detta i syfte att exempelvis ge medarbetarna en förbättrad arbetsmiljö genom att minska risken för arbetsrelaterade skador, eller för att åstadkomma ett ökat välmående i allmänhet för att skapa förutsättningar för en hållbar arbetssituation.

#### Kompetensutveckling för medarbetare

Många kommuner och regioner har arrangerat utbildningar, workshops och föreläsningar kring teman som exempelvis hållbart arbetsliv, återhämtning och stresshantering. Kommuner och regioner har även anordnat utbildningar som syftar till att minska risken för arbetsrelaterade skador. Det kan röra sig om utbildningar i ergonomi och förflyttningsteknik för vårdpersonal.

Mottagarna har även betonat vikten av att ha en gemensam introduktion för nyanställda, gemensamma planeringsmöten och att ha gemensamma utbildningar. Detta i syfte att få ett gemensamt förhållningssätt och en gemensam kunskapsgrund.

Ett flertal mottagare har uppgett att de sett över, utökat och förbättrat introduktionen för nyanställda och vikarier. Mottagarna uppger att en utökad och förbättrad introduktion exempelvis har lett till en mer strukturerad introduktion och en ökad trygghet för de nyanställda. Genom att nyanställda och vikarier får en kvalitetssäkrad och likartad introduktion kan de snabbare komma in i arbetet och därmed avlasta ordinarie medarbetare i större utsträckning. När utförliga introduktionskurser erbjuds till nyanställda och vikarier kan dessutom arbetsbelastningen och därmed tidspressen minska hos mer erfarna medarbetare. Ytterligare en följd av en utökad och förbättrad introduktion uppges vara att fler nyanställda och vikarier väljer att stanna kvar på arbetsplatsen, vilket leder till en mer stabil bemanningssituation.

Vidare har kommuner och regioner genom statsbidraget utökat möjligheten till kollegial handledning för medarbetare inom hälso- och sjukvården och omsorgens verksamheter. Andra mottagare har gett möjligheten till utökad reflektionstid för medarbetarna. Det kan vara i form av schemalagd reflektionstid för medarbetarna, eller i form av reflektionsträffar för personalen. Denna handledning och reflektionstillfällen syftar exempelvis till att ge personalen möjlighet att reflektera över krävande arbetssituationer och att ge arbetsgrupper möjlighet att utvecklas professionellt och reflektera tillsammans i syfte att utveckla ett främjande och hållbart arbetssätt. Reflektionstid och handledning kan även vara ett sätt för personal och ledning att tillsammans prata om situationer och dilemman som uppstår i arbetet och därmed göra personalen bättre rustad att hantera olika situationer i arbetslivet.

Här är några andra exempel på utbildningar riktade till medarbetare som arrangerats med hjälp av statsbidraget:

- Utbildning i hantering av svåra samtal.
- Utbildning av personal till hälsoinspiratörer eller liknande. Dessa har exempelvis som uppgift att stödja, motivera och inspirera medarbetarna till friskvård i vardagen för att uppnå ett hållbart arbetsliv.
- Utbildning i olika metoder och arbetssätt såsom IBIC (Individens behov i centrum) och TERMA, vilket är en metod för att förebygga och bemöta hot och våld i vården.
- Utbildning i arbetsmiljöfrågor.

## Kompetensutveckling för chefer

När det kommer till kompetensutveckling för chefer kan det röra sig om utbildning i schemaläggning och hur chefer kan lägga hållbara scheman. Exempel på innehåll i dessa utbildningar är hur chefer kan tänka och resonera kring arbetstider, hälsa och hur man får till långsiktigt hållbara scheman. Andra exempel på kompetensutveckling för chefer är utbildning och handledning i ämnen som hållbart arbetsliv, hållbart ledarskap, hälsoekonomi, bemanningsplanering och bemanningsekonomi.

Precis som för vårdpersonal finns det även exempel på mottagare som skapat utrymme för reflektion för chefer i form av samtalsgrupper med chefer inom närliggande områden. Handledningen i chefsgrupperna ska exempelvis stötta cheferna i problemlösning samt leda till utbyte av erfarenheter och ett gemensamt lärande.

## Införande av nya funktioner och tjänster för att avlasta ordinarie personal

Det är 57 procent som har använt statsbidrag för att införa nya funktioner och tjänster för att avlasta ordinarie personal. Det kan vara funktioner eller tjänster som helt eller delvis har finansierats genom statsbidraget.

Ett flertal kommuner och regioner beskriver att de anställt någon form av servicepersonal och servicemedarbetare som har i uppgift att avlasta ordinarie personal och därmed bidra till återhämtning för ordinarie personal. Det kan exempelvis handla om att servicepersonal, servicemedarbetare och serviceassistenter arbetar med arbetsuppgifter som inte kräver vårdkunskap såsom städning, tvättning, transporter, ledsagning och måltidshantering. Ordinarie vårdpersonal avlastas därmed och kan i stället fokusera på arbetsuppgifter kopplade till vård- och omsorgsuppdraget. Mottagarna uppger att detta kan leda till lägre arbetsbelastning och tid för återhämtning under arbetspasset vilket över tid kan leda till ett mer hållbart arbetsliv.

En del kommuner har fokuserat på att särskilja arbetsuppgifter utifrån kompetens och behov av yrkeskunskap, till exempel att vårdbiträden ska utföra serviceinsatser medan undersköterskor utför omvårdnad samt insatser som faller inom ramen för hälso- och sjukvårdslagen.

Vissa kommuner och regioner har anställt exempelvis controllers, administratörer, schemaplanerare eller bemanningskoordinatorer som haft ansvar för att utarbeta och lägga nya hållbara scheman samt att arbeta med bemanningsplanering. Det finns även exempel på mottagare som valt att förstärka chefsresurserna. Detta för att exempelvis minska antalet medarbetare per chef och ge utökat administrativt stöd till chefer i syfte att avlasta dem.

Här är några exempel på andra funktioner och tjänster som kommuner och regioner har finansierat med stöd av statsbidraget:

- Samordningsfunktion inom hemsjukvården som ska avlasta sjuksköterskor i det dagliga arbetet med larm, telefonsamtal osv.
- Kvalitetsutvecklare inom hemtjänst vars funktion har varit att stödja, utveckla och samordna hållbara arbetssätt tillsammans med medarbetarna.
- Friskvårdskonsult som har anställts för att öka frisknärvaron och förbättra arbetsmiljön.
- Planeringsledare som arbetar med daglig planering i digitala system.
- Metodutvecklare som tillsammans med medarbetarna sett över implementeringen av nya processer, rutiner och mer hållbara arbetsmetoder.
- Arbetsplatssamordnare som i samråd med enhetschef samordnar, leder, prioriterar och fördelar arbetsuppgifter. Detta för att stärka förutsättningarna för enhetschefer att systematiskt arbeta med att minska sjukfrånvaron, samt att följa upp och utveckla verksamheten.

## Utökad grundbemanning

Ungefär en tredjedel av mottagarna (36 procent) uppger att de har använt statsbidraget för att utöka sin grundbemanning. Socialstyrelsen har gjort bedömningen att kostnader för utökad bemanning kan beviljas om den utökade bemanningen leder till att verksamheterna prövar nya eller vidareutvecklar befintliga arbetsmetoder, arbetssätt eller arbetstidsmodeller.

Kommunerna och regionerna har använt statsbidraget för att utöka bemanningen av olika yrkesgrupper, exempelvis sjuksköterskor, undersköterskor, personal inom hemtjänst och personal på särskilt boende.

Mottagarnas motivering är att den utökade bemanningen leder till ett mer hållbart arbetsliv genom ett minskat behov av vikarier i verksamheten. Detta uppges bidra till en bättre arbetsmiljö i form av mindre arbetsbelastning, minskad stress och en större trygghet för personalen genom att ordinarie personal täcker vakanser i stället för oerfarna och utbildade vikarier.

En del kommuner och regioner har inrättat någon form av resurspool eller resursteam för att minska antalet timvikarier. Korttidsfrånvaron för ordinarie personal ska därmed i större utsträckning täckas upp av personal från denna pool. Detta är något som uppges leda till en minskad stress och påfrestning hos personalen, genom att det blir en större kontinuitet hos personalen samt att det skapas en trygghet och rättssäkerhet då de som ersätter vid frånvaro har kompetens och delegation.

Andra motiv till att utöka bemanningen är att det blir mer tid till personalen för återhämtning, mer tid för friskvårdsaktiviteter, ökade möjligheter till pauser under arbetspassen samt mer tid för att hinna med

kompetensutveckling. Vidare har den utökade bemanningen lett till att ensamarbetet minskat. Den utökade bemanningen har även bidragit till att mottagare i viss mån har kunnat lägga nya scheman, och att personalen exempelvis har sluppit att arbeta delade turer.

## Inköp av utrustning för att förbättra den fysiska arbetsmiljön för personalen

Det är 28 procent av kommunerna och regionerna som har köpt in utrustning som exempelvis uppges ha bidragit till att personalen får ett nytt sätt att utföra arbetsuppgifter på eller att utrustningen avlastar personalen i fysiskt krävande arbetssituationer. Utrustningen uppges även i vissa fall minska stressen eftersom den kan frigöra tid för personalen. Ett exempel är inköp av motoriserade draglakan, som har inneburit ett förändrat arbetssätt vid förflyttning och nära omvårdnad av patienter. Socialstyrelsen har beviljat inköp av utrustning i begränsad utsträckning, i syfte att mottagarna ska kunna testa utrustning för att avlasta personalen.

## Utveckling av digitala system för schema och planering

Ungefär en tredjedel av mottagarna (31 procent) har inom ramen för statsbidraget köpt in digitala system för schemaläggning och planering eller utvecklat redan existerande digitala system. Flera av dessa kommuner och regioner har även arrangerat utbildningar för medarbetare i dessa digitala system. Syftet med att införa digitala planeringssystem uppges exempelvis vara att dessa ska öka tydligheten och förutsägbarheten avseende utförandet av insatser, vilket i sin tur uppges leda till minskad arbetsbelastning och upplevelse av stress genom tydligare uppdrag och ansvarsfördelning.

## Inköp eller utveckling av digitala verktyg för implementering av digitala arbetssätt och digitala lösningar

Ungefär en fjärdedel av mottagarna (26 procent) har köpt in eller utvecklat digitala verktyg för att implementera digitala arbetssätt och digitala lösningar. Kommuner och regioner har exempelvis infört digitala arbetssätt inom hälso- och sjukvården, äldreomsorgen och hemtjänsten. Bland annat har medel använts till att implementera nya verksamhetssystem och digitala arbetssätt, exempelvis införande av digitalt läkemedelssigneringssystem och digital signering. Andra exempel är en mottagare som genomfört ett pilotprojekt med digital tillsyn under natten via trygghetskamera i ordinärt boende, vilket kan leda till att digital tillsyn kommer att kunna ersätta merparten av de fysiska tillsynsbesöken hos denna mottagare.

## Utökad friskvård

Det är 23 procent av kommunerna och regionerna som har använt statsbidraget för att till exempel inspirera till ökade friskvårdsaktiviteter och att utöka personalens friskvårdstid. Detta kan exempelvis handla om att mottagare har utökat möjligheten att bedriva friskvård under arbetstid för personal genom att schemalägga friskvårdstiden. Det finns även exempel på mottagare som har infört friskvårdsombud på arbetsplatser, eller som har anställt en friskvårdskonsult. Andra mottagare har erbjudit yoga och massage under arbetstid. En mottagare uppger att de har prövat en evidensbaserad metod med ett riktat friskvårdsstöd till medarbetare som behöver extra stöd att förändra sina livsstilsvanor. Detta i form av individuella motivationsskapande samtal, stöd att komma igång med fysisk aktivitet samt uppföljningar i form av trepartssamtal tillsammans med deltagarnas chefer.

## Andra insatser som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt

Det finns även exempel på mottagare som har använt statsbidraget för att ändra arbetsmetod genom att gå ifrån minutstyrning, och att i stället införa ramtid för planering av arbetet inom exempelvis hemtjänsten.

## Projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller

Exempel på kategorier av insatser som mottagarna genomfört i syfte att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller är nya sätt att planera scheman och att införa arbetstidsförkortning.

### Nya sätt att planera scheman

Två tredjedelar av mottagarna (67 procent) uppger att de arbetat med projekt som handlar om att planera scheman på nya sätt. Kommuner och regioner har exempelvis använt statsbidraget till att se över sin schemaläggning och hitta nya sätt att planera scheman. Vidare har vissa mottagare tagit fram och genomfört utbildningar om sina nya schemamodeller.

Ett flertal mottagare uppger att personalen har varit delaktiga vid utarbetandet av nya scheman i syfte att främja personalens inflytande över arbetssituationen. Kopplat till utarbetandet av nya scheman har ett flertal mottagare uppgett att de har arbetat med införandet av heltid som norm,

vilket innebär att medarbetarna ska ges möjlighet att arbeta deltid. Vissa mottagare uppger att de har strävat efter att undvika längre pass och att medarbetare inte arbetar alltför många nätter i följd.

Här följer exempel på hur några mottagare ändrat sin schemaläggning:

- Utveckling av hållbar eller hälsofrämjande schemaläggning.
- Införande av helgtjänstgöring/ständigt helgarbete/"veckoslutstjänster" för vårdpersonal med ett kortare heltidsmått för personalen.
- Införande av så kallade resursspass där syftet är att täcka kortsiktig frånvaro och därmed minska behovet av vikarier och övertid.
- Införande av 11 timmars dygnsvila mellan varje arbetspass.
- Införande av en ny arbetstidsmodell med schemalagd tid för återhämtning.
- Översyn av start- och sluttider för samtliga arbetspass hos mottagaren, vilket har lett till att samtliga arbetspass numera är lika på alla särskilda boenden för denna mottagare.

## Arbetstidsförkortning

Det är tolv procent av kommunerna och regionerna som uppger att de har påbörjat projekt med arbetstidsförkortning. Företrädesvis på prov för att sedan kunna utvärdera vilka effekter arbetstidsförkortningen medfört för medarbetarna. Mottagare av statsbidraget har exempelvis förkortat arbetstiden för vissa personalgrupper, såsom sjuksköterskor, undersköterskor, personal inom hemtjänsten och personal på särskilt boende. Det finns även exempel på mottagare som har valt att införa helgtjänstgöring med ett förkortat arbetstidsmått.

## Totalt 119 kommuner har genomfört projekt för att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen

Sedan 2022 har kommunerna haft möjligheten att söka medel för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen. Delade turer innebär att personalen arbetar på morgonen, är lediga mitt på dagen och har ett nytt arbetspass på kvällen. För detta ändamål hade 600 miljoner anslagits enligt regleringsbrevet för 2023. Enligt återrapporteringarna är det 119 kommuner som har använt statsbidrag för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen under 2023. Dessa kommuner uppger att de använt 244 miljoner kronor för att finansiera dessa projekt. Det är en ökning jämfört med 2022 då 92 kommuner använde 109 miljoner kronor av statsbidraget för att minska eller ta bort delade turer. För 2022 var dock anslaget för delade

turer hälften så stort (300 miljoner kronor) som det var under 2023 (600 miljoner kronor).

Enligt mottagarna har de kunnat ta bort delade turer bl.a. genom att öka grundbemanningen, och i viss mån överanställa personal med hjälp av statsbidraget. Den ökade bemanningen har bidragit till möjligheten att göra en schemaläggning utan delade turer. Andra kommuner uppger att de infört helgtjänstgöring och att de erbjudit samtliga medarbetare heltidsanställningar för att kunna minska eller ta bort delade turer.

## Mottagarnas erfarenheter och bedömning av uppnådda resultat av statsbidraget

Många mottagare uppger att de har varit positiva till möjligheten att ansöka om medel för projekt för att stärka förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv, och att detta har gett möjligheter att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt, eller att pröva arbetstidsmodeller som inte hade varit möjliga att genomföra annars. Vissa kommuner uppger även att statsbidraget har varit en förutsättning för att utvecklings- och kvalitetsarbete ska kunna bedrivas inom äldreomsorgen.

Däremot har många mottagare haft synpunkter på statsbidragets konstruktion. Det finns en uppfattning om att statsbidragets utformning, med årsvis ansökan och beviljande för ett år i taget, påverkade möjligheterna att arbeta långsiktigt. Man efterfrågade möjligheten att ansöka om ett flerårigt bidrag, och mottagarna uppgav att det var svårt att planera på längre sikt eftersom de inte visste hur länge statsbidraget skulle finnas. Mottagarna skulle även vilja ha möjligheten att ansöka om och få beslut om bidraget tidigare under året, eller helst året innan bidragsåret, för att kunna planera insatserna med bättre framförhållning.

Kommunerna och regionerna har ombetts att bedöma i vilken utsträckning de uppnått förväntade resultat under året. Det är 77 procent av mottagarna som uppger att de har uppnått förväntade resultat i ganska hög eller hög utsträckning, och 4 procent som uppger att de har uppnått förväntade resultat i ganska låg eller låg utsträckning. Det är en ökning jämfört med 2022 då 64 procent uppgav att de hade uppnått förväntade resultat i ganska hög eller hög utsträckning.

Orsaken till att vissa mottagare uppger att de har uppnått förväntade resultat i ganska låg eller låg utsträckning är framför allt tidsbrist samt att dessa mottagare uppger att de skulle behöva beviljas bidrag för flera år för att ha möjlighet att planera verksamheten långsiktigt. Flera mottagare menar att på

grund av att de fick beslutet om bidrag i juni 2023, så fanns det för lite tid att hinna genomföra planerade aktiviteter och utnyttja medlen innan årsskiftet.

Kommunerna och regionerna har även ombetts att bedöma i vilken utsträckning statsbidraget bidragit till att verksamheter inom kommunen eller regionen har stärkt förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personalen. Bland de som uppgett att de arbetat med projekt riktade till personal inom äldreomsorgen är det 86 procent som uppger att statsbidraget stärkt förutsättningarna för denna personal i ganska hög eller hög utsträckning. Bland de som uppgett att de arbetat med projekt riktade till personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet är det 69 procent som uppger att statsbidraget stärkt förutsättningarna för denna personal i ganska hög eller hög utsträckning. De mottagare som uppgett att projekten endast har stärkt förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personalen i ganska låg eller låg utsträckning har framför allt uppgett att kommunen eller regionen skulle behöva beviljas bidrag för flera år för att ha möjlighet att planera verksamheten långsiktigt.

# Jämförelse för perioden 2021–2023

## Beviljade och förbrukade medel för perioden 2021–2023

Under perioden 2021–2023 har Socialstyrelsen totalt beviljat bidrag om cirka 2,7 miljarder kronor, se tabell 12. Anslaget för statsbidraget och beviljat belopp har ökat mellan åren 2021 till 2023. Detta gör att det är fler kommuner och regioner som har sökt och beviljats bidrag under 2023, jämfört med det första (2021) och andra (2022) året för statsbidraget. År 2021 var det 190 kommuner och 16 regioner som beviljades bidrag om cirka 249 miljoner kronor. Under 2022 var det 257 kommuner och 20 regioner som beviljades bidrag om cirka 1,1 miljarder kronor, och under 2023 var det 281 kommuner och 21 regioner som beviljades bidrag om cirka 1,3 miljarder kronor.

Förbrukningsgraden för hela perioden var 86 procent, och har ökat under åren. Under 2021 var förbrukningsgraden 68 procent, 2022 var den 84 procent, och under 2023 var förbrukningsgraden 91 procent. Under perioden 2021–2023 har kommunerna och regionerna förbrukat totalt cirka 2,3 miljarder kronor. Detta innebär att 385 miljoner kronor blev oförbrukade under perioden 2021–2023.

**Tabell 12. Jämförelse beviljade och förbrukade medel år 2021, 2022 och 2023**

| År            | Beviljat<br>belopp (kr) | Antal<br>kommuner<br>som<br>beviljades<br>medel | Antal<br>regioner<br>som<br>beviljades<br>medel | Förbrukade<br>medel (kr) | Andel<br>förbrukade<br>medel (%) |
|---------------|-------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 2023          | 1 305 887 147           | 281                                             | 21                                              | 1 183 349 958            | 91 %                             |
| 2022          | 1 129 433 242           | 257                                             | 20                                              | 946 122 765              | 84 %                             |
| 2021          | 249 199 092             | 190                                             | 16                                              | 170 314 718              | 68 %                             |
| <b>Totalt</b> | <b>2 684 519 481</b>    |                                                 |                                                 | <b>2 299 787 441</b>     | <b>86 %</b>                      |

Källa: Mottagarnas ansökningar och återrapportering till Socialstyrelsen 2021–2023, samt beslut från Socialstyrelsen 2021–2023.

Den huvudsakliga anledningen till den låga förbrukningsgraden under 2021 var att uppdraget från regeringen kom sent på året, i slutet av april. Ansökan öppnade i juni 2021, och Socialstyrelsen fattade beslut om fördelning av bidrag i oktober 2021. Flera kommuner och regioner menade därmed att det fanns för lite tid att planera och starta upp aktiviteter och att använda

bidraget innan 2021 års slut. Anledningar till att förbrukningsgraden ökat under 2022 och 2023 kan vara att kommunerna och regionerna redan hade kännedom om statsbidraget samt mer tid att ansöka om och genomföra projekten jämfört med tidigare år. En annan anledning kan vara att mottagarna hade möjligheten att ansöka om medel för att fortsätta projekt som påbörjats under 2021 och 2022.

## Mer än hälften av medlen har använts till projekt inom äldreomsorgen

Anslaget var uppdelat på tre områden. I tabell 13 framgår beviljat belopp per område under perioden 2021–2023. Mer än hälften av medlen, 54 procent, har beviljats till projekt inom socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer, totalt 1 447 miljoner kronor. Cirka en tredjedel, 30 procent, har beviljats till projekt inom hälso- och sjukvårdsverksamhet, totalt 795 miljoner kronor. Vidare har 16 procent beviljats till projekt för att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen, totalt 443 miljoner kronor.

**Tabell 13. Beviljade belopp per område totalt under perioden 2021–2023**

| Område                          | Beviljat belopp 2021 | Beviljat belopp 2022 | Beviljat belopp 2023 | Beviljat belopp totalt |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| Hälso- och sjukvård             | 97 621 587           | 348 916 266          | 348 145 000          | 794 682 853            |
| Äldreomsorgen                   | 151 577 505          | 648 906 399          | 646 555 000          | 1 447 038 904          |
| Delade turer inom äldreomsorgen |                      | 131 610 577          | 311 187 147          | 442 797 724            |
| Totalt                          | 249 199 092          | 1 129 433 242        | 1 305 887 147        | 2 684 519 481          |

Källa: Beslut från Socialstyrelsen 2021–2023.

## Totalt 79 procent av medlen fördelades till kommuner

Av tabell 14 framgår att merparten, 79 procent, av medlen fördelades under perioden 2021–2023 till kommuner. Totalt beviljat belopp till kommunerna var 2 130 miljoner kronor och till regionerna 554 miljoner kronor.

**Tabell 14. Beviljade belopp per mottagare totalt under perioden 2021–2023**

| Mottagare | Beviljat<br>belopp 2021 | Beviljat<br>belopp 2022 | Beviljat<br>belopp 2023 | Beviljat<br>belopp<br>totalt |
|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------|
| Kommuner  | 192 766 150             | 868 871 421             | 1 068 650<br>377        | 2 130 287<br>948             |
| Regioner  | 56 432 942              | 260 561 821             | 237 236 770             | 554 231 533                  |
| Totalt    | 249 199 092             | 1 129 433 242           | 1 305 887<br>147        | 2 684 519<br>481             |

Källa: Beslut från Socialstyrelsen 2021–2023.

Under perioden 2021–2023 var förbrukningsgraden något högre för regioner (88 procent) än för kommuner (85 procent), se tabell 15. Under denna period förbrukade kommunerna 1 813 miljoner kronor och regionerna 486 miljoner kronor.

**Tabell 15. Andel förbrukade medel per mottagare totalt under perioden 2021–2023**

| Mottagare | Förbrukade<br>medel (%)<br>2021 | Förbrukade<br>medel (%)<br>2022 | Förbrukade<br>medel (%)<br>2023 | Förbrukade<br>medel (%)<br>totalt<br>2021–2023 |
|-----------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------|
| Kommuner  | 69 %                            | 83 %                            | 90 %                            | 85 %                                           |
| Regioner  | 66 %                            | 88 %                            | 93 %                            | 88 %                                           |
| Totalt    | 68 %                            | 84 %                            | 91 %                            | 86 %                                           |

Källa: Mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2021–2023.

## Socialstyrelsens kommentarer

Socialstyrelsen har följt upp och granskat bidragsmottagarnas användning av statsbidraget. Myndigheten bedömer att mottagarna har använt medlen i enlighet med statsbidragets villkor, och att statsbidragets syfte har främjats genom att kommunerna och regionerna med hjälp av statsbidraget har arbetat med projekt som syftar till att stärka förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv för personal inom hälso- och sjukvårdsverksamhet samt socialtjänstverksamhet avseende omsorg om äldre personer. I enlighet med syftet med bidraget så är de huvudsakliga målgrupperna för projekten personalgrupper där det finns risker för sjukskrivning till följd av dålig arbetsmiljö med stress, hög arbetsbelastning och stor fysisk ansträngning. Undersköterskor och vårdbiträden är de två vanligaste målgrupperna för projekten, och även sjuksköterskor är en vanligt förekommande målgrupp.

### Projekt som syftar till att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt

Exempel på projekt som genomförts för att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder eller arbetssätt är:

- Kompetensutveckling för personal och chefer i syfte att uppnå en förbättrad arbetsmiljö och en hållbar arbetssituation.
- Införande av nya funktioner och tjänster för att avlasta ordinarie personal.
- Utökad grundbemanning.
- Inköp av digitala planeringssystem eller utveckling av redan existerande digitala planeringssystem.
- Implementering av digitala arbetssätt och digitala lösningar.
- Utökad friskvård.

Mottagarna uppger att ovanstående typer av projekt i syfte att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetsmetoder och arbetssätt kan leda till ett mer hållbart arbetsliv exempelvis genom att personalen får en bättre arbetsmiljö i form av mindre arbetsbelastning och en minskad stress. Vidare uppger mottagarna att dessa projekt kan leda till att personalen får mer tid för återhämtning, kompetensutveckling, friskvårdsaktiviteter och ökade möjligheter till pauser under arbetspassen. Avlastning av personalen uppges även medföra att personalen har större möjligheter att fokusera på sina huvudsakliga arbetsuppgifter genom att de får hjälp med att utföra olika serviceuppgifter.

## Projekt som syftar till att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller

Exempel på kategorier av insatser som mottagarna genomfört i syfte att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller är nya sätt att planera scheman och att införa arbetstidsförkortning.

Mottagarna uppger att denna typ av projekt i syfte att pröva nya eller vidareutveckla befintliga arbetstidsmodeller kan leda till ett mer hållbart arbetsliv genom att personalen får mer hållbara scheman som bättre tar hänsyn till personalens välbefinnande. Vidare uppger mottagarna att dessa projekt kan leda till att personalen får en mer sammanhållen arbetstid och ökade möjligheter till återhämtning.

## Projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen

Sedan 2022 har kommunerna haft möjligheten att söka medel för projekt som syftar till att minska eller ta bort delade turer inom äldreomsorgen. Under 2023 är det 119 kommuner som har använt 244 miljoner kronor för denna typ av projekt. Enligt mottagarna har man kunnat ta bort delade turer bl.a. genom att öka grundbemanningen och i viss mån överanställa personal med hjälp av statsbidraget. Den ökade bemanningen har enligt kommunerna bidragit till möjligheten att göra en schemaläggning utan delade turer. Andra kommuner uppger att de infört helgtjänstgöring och att de erbjudit samtliga anställda heltidsanställningar för att kunna minska eller ta bort delade turer.

## Statsbidraget ska inte finansiera kommunernas och regionernas ordinarie verksamhet

Enligt förordningen för statsbidraget får medlen inte finansiera ordinarie verksamhet inom den egna organisationen. Socialstyrelsen kan konstatera att majoriteten av mottagarna har sökt bidrag för nya arbetssätt och arbetsmetoder, men att dessa arbetssätt och arbetsmetoder inte alltid skiljer sig väsentligt åt från mottagarnas ordinarie verksamhet. Tolkningen av vad som utgör ordinarie respektive ny verksamhet och vad som kan betraktas som nya arbetssätt, arbetsmetoder och arbetstidsmodeller har därför utgjort en svårighet i myndighetens bedömningsarbete.

## Statsbidragets koppling till Agenda 2030

Socialstyrelsen bedömer att statsbidraget för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg har koppling till mål 3 i Agenda 2030 som beslutades av FN:s generalförsamling 2015. Målet är att säkerställa hälsosamma liv och främja välbefinnande för alla i alla åldrar.

## Bilaga 1: Sammanställning av användningen av statsbidraget till kommuner 2023

| Kommun             | Beviljat belopp (kr) | Oanvänt belopp (kr) | Oanvänt belopp (%) |
|--------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Ale kommun         | 1 700 181            | 1 700 181           | 100 %              |
| Alingsås kommun    | 10 206 898           | 5 841 202           | 57 %               |
| Alvesta kommun     | 1 192 715            | 0                   | 0 %                |
| Aneby kommun       | 2 018 205            | 0                   | 0 %                |
| Arboga Kommun      | 1 054 036            | 0                   | 0 %                |
| Arjeplogs kommun   | 1 306 671            | 0                   | 0 %                |
| Arvidsjaurs kommun | 3 616 645            | 0                   | 0 %                |
| Arvika kommun      | 383 510              | 0                   | 0 %                |
| Askersunds kommun  | 3 001 530            | 0                   | 0 %                |
| Avesta kommun      | 4 590 072            | 1 639 528           | 36 %               |
| Bengtsfors kommun  | 1 152 388            | 0                   | 0 %                |
| Bjurholms kommun   | 3 309 533            | 0                   | 0 %                |
| Bjuvs kommun       | 1 942 105            | 1 942 105           | 100 %              |
| Bodens kommun      | 3 457 858            | 0                   | 0 %                |
| Bollebygds Kommun  | 2 040 740            | 1 783 582           | 87 %               |
| Bollnäs kommun     | 16 163 119           | 0                   | 0 %                |
| Borgholms kommun   | 1 170 126            | 0                   | 0 %                |
| Borlänge kommun    | 8 445 667            | 0                   | 0 %                |
| Borås Stad         | 2 127 051            | 798 954             | 38 %               |
| Botkyrka kommun    | 4 102 462            | 704 083             | 17 %               |
| Boxholms kommun    | 2 080 812            | 1 033 706           | 50 %               |
| Bromölla kommun    | 968 864              | 0                   | 0 %                |
| Bräcke kommun      | 301 899              | 0                   | 0 %                |
| Burlövs kommun     | 7 161 078            | 0                   | 0 %                |
| Båstads kommun     | 873 681              | 0                   | 0 %                |
| Dals-Eds kommun    | 3 048 664            | 0                   | 0 %                |
| Danderyds kommun   | 2 575 265            | 977 527             | 38 %               |
| Degerfors Kommun   | 338 994              | 0                   | 0 %                |
| Dorotea Kommun     | 3 223 540            | 0                   | 0 %                |
| Eda kommun         | 2 357 684            | 0                   | 0 %                |
| Ekerö kommun       | 4 323 897            | 0                   | 0 %                |
| Eksjö kommun       | 1 959 251            | 898 354             | 46 %               |
| Emmaboda kommun    | 1 953 112            | 0                   | 0 %                |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun             | Beviljat belopp (kr) | Oanvänt belopp (kr) | Oanvänt belopp (%) |
|--------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Enköpings kommun   | 2 356 993            | 0                   | 0 %                |
| Eskilstuna kommun  | 9 207 905            | 0                   | 0 %                |
| Eslövs kommun      | 6 993 992            | 0                   | 0 %                |
| Essunga kommun     | 1 805 833            | 0                   | 0 %                |
| Fagersta kommun    | 2 365 834            | 78 861              | 3 %                |
| Falkenbergs Kommun | 5 440 973            | 135 265             | 2 %                |
| Falu kommun        | 2 029 437            | 0                   | 0 %                |
| Filipstads kommun  | 2 667 614            | 0                   | 0 %                |
| Finspångs kommun   | 549 959              | 0                   | 0 %                |
| Flens kommun       | 434 888              | 149 006             | 34 %               |
| Forshaga kommun    | 8 182 104            | 0                   | 0 %                |
| Färgelanda kommun  | 1 019 197            | 0                   | 0 %                |
| Gagnefs kommun     | 4 554 418            | 1 378 298           | 30 %               |
| Gislaveds kommun   | 10 142 946           | 0                   | 0 %                |
| Gnesta kommun      | 382 671              | 0                   | 0 %                |
| Gnosjö kommun      | 3 360 825            | 0                   | 0 %                |
| Grums kommun       | 5 879 238            | 0                   | 0 %                |
| Grästorps kommun   | 2 911 505            | 0                   | 0 %                |
| Gullspångs kommun  | 1 392 216            | 0                   | 0 %                |
| Gällivare kommun   | 1 773 724            | 1 029 241           | 58 %               |
| Gävle kommun       | 10 880 832           | 0                   | 0 %                |
| Göteborgs stad     | 31 036 928           | 0                   | 0 %                |
| Götene kommun      | 3 472 551            | 0                   | 0 %                |
| Habo kommun        | 2 294 607            | 0                   | 0 %                |
| Hagfors kommun     | 1 066 042            | 0                   | 0 %                |
| Hallsbergs kommun  | 1 701 985            | 0                   | 0 %                |
| Halmstads kommun   | 7 384 155            | 1 495 039           | 20 %               |
| Hammarö kommun     | 3 363 671            | 0                   | 0 %                |
| Haninge kommun     | 4 631 801            | 0                   | 0 %                |
| Haparanda stad     | 7 904 283            | 0                   | 0 %                |
| Heby kommun        | 604 179              | 0                   | 0 %                |
| Hedemora kommun    | 255 573              | 208 673             | 82 %               |
| Helsingborgs Stad  | 2 289 600            | 0                   | 0 %                |
| Herrljunga Kommun  | 4 101 973            | 0                   | 0 %                |
| Hjo kommun         | 2 749 421            | 905 632             | 33 %               |
| Hofors Kommun      | 4 246 082            | 100 000             | 2 %                |
| Huddinge kommun    | 9 070 936            | 358 307             | 4 %                |
| Hudiksvalls kommun | 3 069 107            | 0                   | 0 %                |
| Hultsfreds kommun  | 1 855 483            | 0                   | 0 %                |
| Hylte kommun       | 2 579 066            | 0                   | 0 %                |
| Hällefors kommun   | 1 672 678            | 0                   | 0 %                |
| Härjedalens kommun | 3 029 209            | 23 332              | 1 %                |
| Härnösands Kommun  | 3 000 387            | 0                   | 0 %                |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat<br>belopp (kr) | Oanvänt belopp<br>(kr) | Oanvänt belopp<br>(%) |
|----------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Härryda Kommun       | 1 544 566               | 0                      | 0 %                   |
| Hässleholms kommun   | 30 971 204              | 1 802 127              | 6 %                   |
| Höganäs kommun       | 943 707                 | 0                      | 0 %                   |
| Högsby Kommun        | 1 073 553               | 0                      | 0 %                   |
| Hörby Kommun         | 1 256 130               | 0                      | 0 %                   |
| Höörs kommun         | 1 641 801               | 0                      | 0 %                   |
| Jokkmokks kommun     | 3 143 557               | 1 904 200              | 61 %                  |
| Järfälla kommun      | 2 605 335               | 0                      | 0 %                   |
| Jönköpings kommun    | 7 842 911               | 0                      | 0 %                   |
| Kalix kommun         | 4 255 785               | 0                      | 0 %                   |
| Kalmar kommun        | 1 685 257               | 1 256 999              | 75 %                  |
| Karlsborgs kommun    | 829 727                 | 0                      | 0 %                   |
| Karlshamns kommun    | 4 896 272               | 550 614                | 11 %                  |
| Karlskoga kommun     | 2 680 872               | 0                      | 0 %                   |
| Karlskrona kommun    | 4 890 427               | 159 915                | 3 %                   |
| Karlstads kommun     | 12 145 023              | 704 453                | 6 %                   |
| Katrineholms kommun  | 1 490 766               | 272 382                | 18 %                  |
| Kils kommun          | 4 473 924               | 0                      | 0 %                   |
| Kinda kommun         | 2 222 842               | 0                      | 0 %                   |
| Kiruna kommun        | 920 714                 | 135 351                | 15 %                  |
| Klippans kommun      | 2 012 135               | 464 000                | 23 %                  |
| Knivsta kommun       | 3 493 704               | 0                      | 0 %                   |
| Kramfors kommun      | 7 620 350               | 13 127                 | 0 %                   |
| Kristianstads Kommun | 412 528                 | 0                      | 0 %                   |
| Kristinehamns kommun | 5 094 600               | 0                      | 0 %                   |
| Krokoms kommun       | 1 419 307               | 0                      | 0 %                   |
| Kumla kommun         | 2 068 392               | 0                      | 0 %                   |
| Kungsbacka kommun    | 10 073 646              | 8 222 388              | 82 %                  |
| Kungsörs kommun      | 3 733 287               | 0                      | 0 %                   |
| Kungälv kommun       | 1 959 961               | 0                      | 0 %                   |
| Kävlinge kommun      | 3 937 914               | 0                      | 0 %                   |
| Köpings kommun       | 1 494 927               | 0                      | 0 %                   |
| Laholms kommun       | 3 571 365               | 1 765 945              | 49 %                  |
| Landskrona stad      | 516 026                 | 0                      | 0 %                   |
| Laxå kommun          | 2 204 360               | 0                      | 0 %                   |
| Leksands Kommun      | 494 503                 | 0                      | 0 %                   |
| Lerums kommun        | 6 742 629               | 632 063                | 9 %                   |
| Lessebo Kommun       | 734 425                 | 0                      | 0 %                   |
| Lidingö Stad         | 3 522 929               | 504 803                | 14 %                  |
| Lidköpings kommun    | 1 354 421               | 0                      | 0 %                   |
| Lilla Edets kommun   | 2 290 450               | 0                      | 0 %                   |
| Lindesbergs kommun   | 2 941 347               | 0                      | 0 %                   |
| Linköpings kommun    | 6 752 106               | 0                      | 0 %                   |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat<br>belopp (kr) | Oanvänt belopp<br>(kr) | Oanvänt belopp<br>(%) |
|----------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Ljungby kommun       | 7 716 441               | 0                      | 0 %                   |
| Ljusdals kommun      | 6 401 170               | 1 600 084              | 25 %                  |
| Ljusnarsbergs kommun | 2 138 236               | 0                      | 0 %                   |
| Lomma kommun         | 315 934                 | 0                      | 0 %                   |
| Ludvika kommun       | 4 235 713               | 0                      | 0 %                   |
| Luleå kommun         | 7 550 519               | 1 125 919              | 15 %                  |
| Lunds kommun         | 9 076 432               | 0                      | 0 %                   |
| Lycksele kommun      | 3 772 486               | 0                      | 0 %                   |
| Lysekils kommun      | 456 642                 | 106 227                | 23 %                  |
| Malmö stad           | 21 832 472              | 555 543                | 3 %                   |
| Malung-Sälens kommun | 2 211 405               | 0                      | 0 %                   |
| Malå Kommun          | 158 189                 | 0                      | 0 %                   |
| Mariestads kommun    | 135 618                 | 0                      | 0 %                   |
| Markaryds kommun     | 393 162                 | 0                      | 0 %                   |
| Marks kommun         | 1 630 571               | 0                      | 0 %                   |
| Melleruds kommun     | 1 152 388               | 0                      | 0 %                   |
| Mjölby kommun        | 8 274 091               | 0                      | 0 %                   |
| Mora kommun          | 1 308 201               | 0                      | 0 %                   |
| Motala kommun        | 10 238 929              | 0                      | 0 %                   |
| Mullsjö kommun       | 1 345 295               | 0                      | 0 %                   |
| Munkedals kommun     | 2 318 872               | 0                      | 0 %                   |
| Munkfors kommun      | 219 984                 | 0                      | 0 %                   |
| Mölnåls kommun       | 6 834 447               | 0                      | 0 %                   |
| Mönsterås kommun     | 2 247 761               | 0                      | 0 %                   |
| Mörbylånga kommun    | 2 451 258               | 0                      | 0 %                   |
| Nacka kommun         | 10 404 380              | 5 954 119              | 57 %                  |
| Nora Kommun          | 578 135                 | 135                    | 0 %                   |
| Norbergs kommun      | 292 528                 | 0                      | 0 %                   |
| Nordanstigs kommun   | 4 188 638               | 0                      | 0 %                   |
| Nordmalings kommun   | 451 136                 | 0                      | 0 %                   |
| Norrköpings kommun   | 997 258                 | 528 546                | 53 %                  |
| Norrtälje kommun     | 4 001 312               | 0                      | 0 %                   |
| Norsjö Kommun        | 2 400 735               | 0                      | 0 %                   |
| Nybro Kommun         | 3 080 527               | 0                      | 0 %                   |
| Nykvarns kommun      | 516 659                 | 0                      | 0 %                   |
| Nyköpings kommun     | 3 091 143               | 1 222 162              | 40 %                  |
| Nynäshamns kommun    | 846 633                 | 486 633                | 57 %                  |
| Nässjö kommun        | 1 929 229               | 0                      | 0 %                   |
| Ockelbo kommun       | 346 650                 | 0                      | 0 %                   |
| Olofströms kommun    | 4 043 581               | 2 241 581              | 55 %                  |
| Orsa Kommun          | 1 116 177               | 0                      | 0 %                   |
| Orust kommun         | 477 006                 | 51 191                 | 11 %                  |
| Osby kommun          | 2 255 862               | 0                      | 0 %                   |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun                  | Beviljat belopp (kr) | Oanvänt belopp (kr) | Oanvänt belopp (%) |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Oskarshamns kommun      | 1 326 273            | 0                   | 0 %                |
| Ovanåkers kommun        | 2 295 570            | 0                   | 0 %                |
| Partille kommun         | 4 836 154            | 0                   | 0 %                |
| Perstorps kommun        | 463 512              | 0                   | 0 %                |
| Piteå Kommun            | 1 496 290            | 1 187 499           | 79 %               |
| Ragunda kommun          | 3 681 067            | 107 265             | 3 %                |
| Robertsfors kommun      | 1 427 734            | 0                   | 0 %                |
| Ronneby kommun          | 5 743 677            | 3 142 785           | 55 %               |
| Rättviks kommun         | 885 256              | 0                   | 0 %                |
| Sala kommun             | 4 422 088            | 0                   | 0 %                |
| Salems kommun           | 627 246              | 0                   | 0 %                |
| Sandvikens kommun       | 21 696 184           | 14 457 488          | 67 %               |
| Sigtuna kommun          | 4 353 320            | 0                   | 0 %                |
| Simrishamns kommun      | 4 166 875            | 0                   | 0 %                |
| Sjöbo Kommun            | 788 853              | 0                   | 0 %                |
| Skara kommun            | 4 670 893            | 0                   | 0 %                |
| Skellefteå kommun       | 1 609 424            | 0                   | 0 %                |
| Skinnskattebergs kommun | 2 594 719            | 0                   | 0 %                |
| Skurups kommun          | 5 802 773            | 0                   | 0 %                |
| Skövde kommun           | 5 489 240            | 0                   | 0 %                |
| Smedjebackens Kommun    | 1 246 460            | 0                   | 0 %                |
| Sollefteå Kommun        | 7 970 458            | 0                   | 0 %                |
| Sollentuna kommun       | 3 107 478            | 151 507             | 5 %                |
| Solna stad              | 5 558 098            | 2 043 056           | 37 %               |
| Sorsele Kommun          | 139 830              | 0                   | 0 %                |
| Sotenäs kommun          | 2 067 541            | 0                   | 0 %                |
| Staffanstorps kommun    | 2 452 523            | 753 512             | 31 %               |
| Stenungsunds kommun     | 1 186 018            | 0                   | 0 %                |
| Stockholms stad         | 26 304 817           | 648 246             | 2 %                |
| Storfors kommun         | 1 800 016            | 0                   | 0 %                |
| Storumans kommun        | 1 472 813            | 0                   | 0 %                |
| Strängnäs kommun        | 2 545 596            | 0                   | 0 %                |
| Strömstads kommun       | 2 482 393            | 331 396             | 13 %               |
| Strömsunds kommun       | 3 060 298            | 0                   | 0 %                |
| Sundbybergs stad        | 4 141 000            | 1 863 568           | 45 %               |
| Sundsvalls kommun       | 29 526 522           | 786 819             | 3 %                |
| Sunne Kommun            | 1 271 066            | 0                   | 0 %                |
| Surahammars kommun      | 1 529 640            | 22 340              | 1 %                |
| Svalövs kommun          | 420 660              | 0                   | 0 %                |
| Svedala kommun          | 3 757 447            | 0                   | 0 %                |
| Svenljunga kommun       | 2 445 997            | 0                   | 0 %                |
| Säffle kommun           | 805 193              | 193                 | 0 %                |
| Säters kommun           | 1 257 885            | 0                   | 0 %                |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun                | Beviljat belopp (kr) | Oanvänt belopp (kr) | Oanvänt belopp (%) |
|-----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Sävsjö kommun         | 6 147 007            | 0                   | 0 %                |
| Söderhamns kommun     | 8 500 990            | 0                   | 0 %                |
| Söderköpings kommun   | 587 315              | 0                   | 0 %                |
| Södertälje kommun     | 3 817 360            | 0                   | 0 %                |
| Sölvesborgs kommun    | 3 706 518            | 471 735             | 13 %               |
| Tanums kommun         | 4 141 984            | 0                   | 0 %                |
| Tibro kommun          | 894 621              | 0                   | 0 %                |
| Tidaholms kommun      | 1 842 958            | 0                   | 0 %                |
| Tierps kommun         | 4 468 517            | 0                   | 0 %                |
| Timrå Kommun          | 5 498 992            | 0                   | 0 %                |
| Tingsryds kommun      | 5 768 013            | 0                   | 0 %                |
| Tjörns kommun         | 382 842              | 188 329             | 49 %               |
| Tomelilla kommun      | 8 350 832            | 0                   | 0 %                |
| Torsby Kommun         | 3 250 824            | 0                   | 0 %                |
| Torsås kommun         | 5 508 266            | 0                   | 0 %                |
| Tranemo Kommun        | 2 620 404            | 368 702             | 14 %               |
| Tranås kommun         | 6 408 701            | 0                   | 0 %                |
| Trelleborgs kommun    | 3 783 307            | 0                   | 0 %                |
| Trollhättans Stad     | 955 326              | 0                   | 0 %                |
| Trosa kommun          | 2 063 873            | 0                   | 0 %                |
| Tyresö Kommun         | 2 305 147            | 0                   | 0 %                |
| Täby kommun           | 11 143 891           | 0                   | 0 %                |
| Töreboda kommun       | 960 861              | 0                   | 0 %                |
| Uddevalla kommun      | 6 226 164            | 0                   | 0 %                |
| Ulricehamns kommun    | 8 643 110            | 0                   | 0 %                |
| Umeå kommun           | 16 455 770           | 7 294 721           | 44 %               |
| upplands Väsby kommun | 2 473 383            | 0                   | 0 %                |
| Uppsala kommun        | 8 722 290            | 1 287 497           | 15 %               |
| Uppvidinge kommun     | 1 646 251            | 0                   | 0 %                |
| Vadstena kommun       | 915 217              | 0                   | 0 %                |
| Vaggeryds Kommun      | 362 831              | 0                   | 0 %                |
| Valdemarsviks kommun  | 642 518              | 0                   | 0 %                |
| Vallentuna kommun     | 6 094 717            | 123 212             | 2 %                |
| Vansbro kommun        | 3 040 455            | 0                   | 0 %                |
| Vara kommun           | 5 001 318            | 0                   | 0 %                |
| Varbergs kommun       | 1 812 975            | 0                   | 0 %                |
| Vaxholms stad         | 1 280 118            | 0                   | 0 %                |
| Vellinge Kommun       | 3 081 622            | 0                   | 0 %                |
| Vetlanda kommun       | 2 595 924            | 0                   | 0 %                |
| Vilhelmina kommun     | 1 575 879            | 0                   | 0 %                |
| Vimmerby kommun       | 575 358              | 0                   | 0 %                |
| Vindelns kommun       | 965 454              | 0                   | 0 %                |
| Vingåkers kommun      | 1 602 165            | 0                   | 0 %                |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat<br>belopp (kr) | Oanvänt belopp<br>(kr) | Oanvänt belopp<br>(%) |
|----------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|
| Vårgårda kommun      | 3 801 846               | 0                      | 0 %                   |
| Vänersborgs kommun   | 5 776 794               | 0                      | 0 %                   |
| Vännäs kommun        | 1 254 036               | 0                      | 0 %                   |
| Värmdö Kommun        | 2 440 308               | 794 837                | 33 %                  |
| Värnamo kommun       | 1 325 092               | 0                      | 0 %                   |
| Västerviks kommun    | 21 095 926              | 0                      | 0 %                   |
| Västerås stad        | 1 194 363               | 0                      | 0 %                   |
| Växjö Kommun         | 7 648 759               | 2 670 535              | 35 %                  |
| Ydre kommun          | 489 198                 | 0                      | 0 %                   |
| Ystads kommun        | 7 890 584               | 0                      | 0 %                   |
| Åmåls kommun         | 1 140 525               | 0                      | 0 %                   |
| Ånge Kommun          | 948 660                 | 454 455                | 48 %                  |
| Åre kommun           | 2 064 599               | 30 592                 | 1 %                   |
| Årjängs Kommun       | 584 705                 | 0                      | 0 %                   |
| Åsele Kommun         | 1 589 889               | 0                      | 0 %                   |
| Åstorps kommun       | 2 076 613               | 0                      | 0 %                   |
| Åtvidabergs kommun   | 5 098 078               | 0                      | 0 %                   |
| Älmhults kommun      | 2 033 179               | 1 338 791              | 66 %                  |
| Älvdalens kommun     | 155 042                 | 0                      | 0 %                   |
| Älvkarleby Kommun    | 585 276                 | 0                      | 0 %                   |
| Älvsbyns kommun      | 2 548 681               | 0                      | 0 %                   |
| Ängelholms kommun    | 3 145 914               | 0                      | 0 %                   |
| Öckerö Kommun        | 2 474 447               | 0                      | 0 %                   |
| Ödeshögs kommun      | 816 000                 | 130 204                | 16 %                  |
| Örebro kommun        | 18 673 245              | 9 766 572              | 52 %                  |
| Örkelljunga kommun   | 5 918 201               | 0                      | 0 %                   |
| Örnsköldsviks kommun | 2 986 561               | 0                      | 0 %                   |
| Östersunds kommun    | 3 261 595               | 0                      | 0 %                   |
| Österåkers kommun    | 4 360 354               | 0                      | 0 %                   |
| Östra Göinge Kommun  | 699 150                 | 0                      | 0 %                   |
| Överkalix kommun     | 919 780                 | 179 971                | 20 %                  |
| Övertorneå Kommun    | 649 448                 | 352                    | 0 %                   |
| <b>Totalt</b>        | <b>1 068 650 377</b>    | <b>106 037 562</b>     | <b>10 %</b>           |

Källa: Socialstyrelsens beslut och mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Bilaga 2: Sammanställning av användningen av statsbidraget till kommuner under perioden 2021–2023

| Kommun            | Beviljat belopp<br>2021–2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021–2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021–2023 (%) |
|-------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Ale kommun        | 4 309 991                         | 4 059 990                        | 94%                             |
| Alingsås kommun   | 16 654 898                        | 6 001 202                        | 36%                             |
| Alvesta kommun    | 2 626 340                         | 0                                | 0%                              |
| Aneby kommun      | 4 865 885                         | 166 450                          | 3%                              |
| Arboga Kommun     | 4 339 677                         | 0                                | 0%                              |
| Arjeplogs kommun  | 3 024 334                         | 0                                | 0%                              |
| Arvidsjaur kommun | 6 352 245                         | 0                                | 0%                              |
| Arvika kommun     | 1 287 070                         | 426 060                          | 33%                             |
| Askersunds kommun | 3 582 548                         | 0                                | 0%                              |
| Avesta kommun     | 12 706 583                        | 5 905 869                        | 46%                             |
| Bengtsfors kommun | 1 873 394                         | 0                                | 0%                              |
| Bergs kommun      | 1 550 374                         | 208 121                          | 13%                             |
| Bjurholms kommun  | 4 774 067                         | 295 392                          | 6%                              |
| Bjuvs kommun      | 2 316 632                         | 2 053 507                        | 89%                             |
| Bodens kommun     | 7 428 208                         | 2 349 577                        | 32%                             |
| Bollebygds Kommun | 2 040 740                         | 1 783 582                        | 87%                             |
| Bollnäs kommun    | 23 141 077                        | 0                                | 0%                              |
| Borgholms kommun  | 3 472 126                         | 1 119 667                        | 32%                             |
| Borlänge kommun   | 11 739 282                        | 346 002                          | 3%                              |
| Borås Stad        | 4 609 526                         | 1 404 852                        | 30%                             |
| Botkyrka kommun   | 10 017 638                        | 1 082 923                        | 11%                             |
| Boxholms kommun   | 4 034 812                         | 1 033 706                        | 26%                             |
| Bromölla kommun   | 1 668 864                         | 510 100                          | 31%                             |
| Bräcke kommun     | 1 034 032                         | 0                                | 0%                              |
| Burlövs kommun    | 10 453 758                        | 12 300                           | 0%                              |
| Båstads kommun    | 2 555 481                         | 942 198                          | 37%                             |
| Dals-Eds kommun   | 5 603 392                         | 701 613                          | 13%                             |
| Danderyds kommun  | 6 188 888                         | 2 578 842                        | 42%                             |
| Degerfors Kommun  | 338 994                           | 0                                | 0%                              |
| Dorotea Kommun    | 5 764 820                         | 822 665                          | 14%                             |
| Eda kommun        | 5 624 672                         | 0                                | 0%                              |
| Ekerö kommun      | 5 814 497                         | 330 175                          | 6%                              |
| Eksjö kommun      | 3 691 513                         | 1 131 735                        | 31%                             |
| Emmaboda kommun   | 3 059 691                         | 270 996                          | 9%                              |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun             | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Enköpings kommun   | 4 763 993                         | 1 185 213                        | 25%                             |
| Eskilstuna kommun  | 22 112 783                        | 0                                | 0%                              |
| Eslövs kommun      | 17 126 208                        | 69 094                           | 0%                              |
| Essunga kommun     | 3 457 443                         | 0                                | 0%                              |
| Fagersta kommun    | 5 115 994                         | 78 861                           | 2%                              |
| Falkenbergs Kommun | 6 748 733                         | 135 265                          | 2%                              |
| Falköpings kommun  | 2 012 770                         | 622 661                          | 31%                             |
| Falu kommun        | 5 127 215                         | 0                                | 0%                              |
| Filipstads kommun  | 2 922 616                         | 184 002                          | 6%                              |
| Finspångs kommun   | 1 338 897                         | 24 641                           | 2%                              |
| Flens kommun       | 2 054 478                         | 149 006                          | 7%                              |
| Forshaga kommun    | 11 191 504                        | 0                                | 0%                              |
| Färgelanda kommun  | 1 019 197                         | 0                                | 0%                              |
| Gagnefs kommun     | 6 677 564                         | 1 838 351                        | 28%                             |
| Gislaveds kommun   | 18 983 646                        | 0                                | 0%                              |
| Gnesta kommun      | 382 671                           | 0                                | 0%                              |
| Gnosjö kommun      | 4 499 243                         | 233 562                          | 5%                              |
| Grums kommun       | 11 005 773                        | 0                                | 0%                              |
| Grästorps kommun   | 4 980 792                         | 627 422                          | 13%                             |
| Gullspångs kommun  | 2 358 216                         | 25 500                           | 1%                              |
| Gällivare kommun   | 3 108 224                         | 2 266 866                        | 73%                             |
| Gävle kommun       | 11 452 799                        | 0                                | 0%                              |
| Göteborgs stad     | 75 433 329                        | 10 702 468                       | 14%                             |
| Götene kommun      | 5 192 864                         | 0                                | 0%                              |
| Habo kommun        | 3 770 607                         | 5 345                            | 0%                              |
| Hagfors kommun     | 1 910 252                         | 492 053                          | 26%                             |
| Hallsbergs kommun  | 1 701 985                         | 0                                | 0%                              |
| Halmstads kommun   | 25 880 577                        | 7 255 955                        | 28%                             |
| Hammarö kommun     | 4 764 634                         | 0                                | 0%                              |
| Haninge kommun     | 5 847 074                         | 888 540                          | 15%                             |
| Haparanda stad     | 18 598 450                        | 0                                | 0%                              |
| Heby kommun        | 1 365 379                         | 18 000                           | 1%                              |
| Hedemora kommun    | 1 104 533                         | 208 673                          | 19%                             |
| Helsingborgs Stad  | 4 399 600                         | 0                                | 0%                              |
| Herrljunga Kommun  | 5 059 773                         | 0                                | 0%                              |
| Hjo kommun         | 4 819 771                         | 1 445 692                        | 30%                             |
| Hofors Kommun      | 11 741 098                        | 100 000                          | 1%                              |
| Huddinge kommun    | 16 835 826                        | 3 307 897                        | 20%                             |
| Hudiksvalls kommun | 9 107 427                         | 0                                | 0%                              |
| Hultsfreds kommun  | 3 939 709                         | 0                                | 0%                              |
| Hylte kommun       | 6 194 094                         | 61 000                           | 1%                              |
| Håbo Kommun        | 2 015 800                         | 396 679                          | 20%                             |
| Hällefors kommun   | 1 672 678                         | 0                                | 0%                              |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Härjedalens kommun   | 5 151 809                         | 870 727                          | 17%                             |
| Härnösands Kommun    | 10 222 915                        | 225 349                          | 2%                              |
| Härryda Kommun       | 3 629 366                         | 481 743                          | 13%                             |
| Hässleholms kommun   | 30 971 204                        | 1 802 127                        | 6%                              |
| Höganäs kommun       | 1 788 617                         | 0                                | 0%                              |
| Högsby Kommun        | 1 307 303                         | 0                                | 0%                              |
| Hörby Kommun         | 2 932 338                         | 0                                | 0%                              |
| Höörs kommun         | 4 099 044                         | 15 953                           | 0%                              |
| Jokkmokks kommun     | 5 033 345                         | 1 904 200                        | 38%                             |
| Järfälla kommun      | 7 043 865                         | 0                                | 0%                              |
| Jönköpings kommun    | 27 391 255                        | 3 585 545                        | 13%                             |
| Kalix kommun         | 9 216 785                         | 1 219 677                        | 13%                             |
| Kalmar kommun        | 6 075 257                         | 4 264 997                        | 70%                             |
| Karlsborgs kommun    | 1 581 523                         | 0                                | 0%                              |
| Karlshamns kommun    | 5 381 572                         | 550 614                          | 10%                             |
| Karlskoga kommun     | 8 767 280                         | 826 613                          | 9%                              |
| Karlskrona kommun    | 9 035 427                         | 1 613 816                        | 18%                             |
| Karlstads kommun     | 18 388 085                        | 1 560 874                        | 8%                              |
| Katrineholms kommun  | 2 588 974                         | 287 383                          | 11%                             |
| Kils kommun          | 8 873 047                         | 278 192                          | 3%                              |
| Kinda kommun         | 2 987 042                         | 324 868                          | 11%                             |
| Kiruna kommun        | 1 823 904                         | 205 391                          | 11%                             |
| Klippans kommun      | 6 766 518                         | 3 027 450                        | 45%                             |
| Knivsta kommun       | 6 481 172                         | 0                                | 0%                              |
| Kramfors kommun      | 10 558 293                        | 13 127                           | 0%                              |
| Kristianstads Kommun | 6 694 701                         | 3 505 748                        | 52%                             |
| Kristinehamns kommun | 7 811 358                         | 1 377 892                        | 18%                             |
| Krokoms kommun       | 2 280 807                         | 0                                | 0%                              |
| Kumla kommun         | 5 858 880                         | 0                                | 0%                              |
| Kungsbacka kommun    | 12 922 891                        | 8 222 388                        | 64%                             |
| Kungsörs kommun      | 6 168 243                         | 511 998                          | 8%                              |
| Kungälv kommun       | 5 259 236                         | 0                                | 0%                              |
| Kävlinge kommun      | 5 737 914                         | 0                                | 0%                              |
| Köpings kommun       | 2 525 927                         | 3 018                            | 0%                              |
| Laholms kommun       | 5 748 277                         | 1 765 945                        | 31%                             |
| Landskrona stad      | 2 436 026                         | 197 390                          | 8%                              |
| Laxå kommun          | 4 068 760                         | 0                                | 0%                              |
| Lekebergs kommun     | 3 777 313                         | 398 417                          | 11%                             |
| Leksands Kommun      | 494 503                           | 0                                | 0%                              |
| Lerums kommun        | 9 387 059                         | 782 296                          | 8%                              |
| Lessebo Kommun       | 734 425                           | 0                                | 0%                              |
| Lidingö Stad         | 5 855 291                         | 621 503                          | 11%                             |
| Lidköpings kommun    | 3 637 421                         | 459 802                          | 13%                             |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Lilla Edets kommun   | 3 970 450                         | 381 342                          | 10%                             |
| Lindesbergs kommun   | 7 880 267                         | 1 150 094                        | 15%                             |
| Linköpings kommun    | 6 752 106                         | 0                                | 0%                              |
| Ljungby kommun       | 18 119 003                        | 1 178 326                        | 7%                              |
| Ljusdals kommun      | 7 462 570                         | 1 740 943                        | 23%                             |
| Ljusnarsbergs kommun | 4 052 221                         | 69 021                           | 2%                              |
| Lomma kommun         | 1 734 734                         | 427 386                          | 25%                             |
| Ludvika kommun       | 10 522 713                        | 0                                | 0%                              |
| Luleå kommun         | 11 781 359                        | 1 265 196                        | 11%                             |
| Lunds kommun         | 29 212 032                        | 4 197 299                        | 14%                             |
| Lycksele kommun      | 7 599 106                         | 0                                | 0%                              |
| Lysekils kommun      | 1 356 642                         | 176 245                          | 13%                             |
| Malmö stad           | 39 832 802                        | 8 530 869                        | 21%                             |
| Malung-Sälens kommun | 6 165 805                         | 0                                | 0%                              |
| Malå Kommun          | 158 189                           | 0                                | 0%                              |
| Mariestads kommun    | 2 532 552                         | 0                                | 0%                              |
| Markaryds kommun     | 1 360 312                         | 364 992                          | 27%                             |
| Marks kommun         | 5 855 571                         | 2 300 317                        | 39%                             |
| Melleruds kommun     | 1 755 394                         | 0                                | 0%                              |
| Mjölby kommun        | 8 274 091                         | 0                                | 0%                              |
| Mora kommun          | 2 212 201                         | 0                                | 0%                              |
| Motala kommun        | 17 037 407                        | 0                                | 0%                              |
| Mullsjö kommun       | 4 574 567                         | 0                                | 0%                              |
| Munkedals kommun     | 3 283 872                         | 255 000                          | 8%                              |
| Munkfors kommun      | 736 984                           | 0                                | 0%                              |
| Mölnåls kommun       | 18 302 168                        | 4 512 248                        | 25%                             |
| Mönsterås kommun     | 3 854 955                         | 89 972                           | 2%                              |
| Mörbylånga kommun    | 7 070 704                         | 0                                | 0%                              |
| Nacka kommun         | 14 497 200                        | 7 529 894                        | 52%                             |
| Nora Kommun          | 1 291 090                         | 25 255                           | 2%                              |
| Norbergs kommun      | 1 142 528                         | 0                                | 0%                              |
| Nordanstigs kommun   | 8 909 712                         | 0                                | 0%                              |
| Nordmalings kommun   | 854 341                           | 0                                | 0%                              |
| Norrköpings kommun   | 3 516 022                         | 528 546                          | 15%                             |
| Norrtilje kommun     | 4 526 312                         | 181 839                          | 4%                              |
| Norsjö Kommun        | 3 457 300                         | 0                                | 0%                              |
| Nybro Kommun         | 4 357 127                         | 0                                | 0%                              |
| Nykvarns kommun      | 1 416 659                         | 0                                | 0%                              |
| Nyköpings kommun     | 8 781 716                         | 2 056 394                        | 23%                             |
| Nynäshamns kommun    | 1 404 583                         | 899 254                          | 64%                             |
| Nässjö kommun        | 2 582 557                         | 0                                | 0%                              |
| Ockelbo kommun       | 1 853 150                         | 695 500                          | 38%                             |
| Olofströms kommun    | 5 233 701                         | 2 666 581                        | 51%                             |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun                  | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|-------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Orsa Kommun             | 3 562 177                         | 0                                | 0%                              |
| Orust kommun            | 927 006                           | 51 191                           | 6%                              |
| Osby kommun             | 5 659 282                         | 0                                | 0%                              |
| Oskarshamns kommun      | 5 436 423                         | 2 070 150                        | 38%                             |
| Ovanåkers kommun        | 6 098 890                         | 667 967                          | 11%                             |
| Oxelösunds kommun       | 848 900                           | 59 499                           | 7%                              |
| Pajala kommun           | 279 000                           | 71 502                           | 26%                             |
| Partille kommun         | 9 612 154                         | 1 465 019                        | 15%                             |
| Perstorps kommun        | 1 323 552                         | 0                                | 0%                              |
| Piteå Kommun            | 2 346 298                         | 1 907 506                        | 81%                             |
| Ragunda kommun          | 9 671 997                         | 3 477 609                        | 36%                             |
| Robertsfors kommun      | 2 435 734                         | 0                                | 0%                              |
| Ronneby kommun          | 8 757 673                         | 3 642 069                        | 42%                             |
| Rättviks kommun         | 1 894 328                         | 308 624                          | 16%                             |
| Sala kommun             | 9 226 088                         | 1 172 661                        | 13%                             |
| Salems kommun           | 1 286 246                         | 120 345                          | 9%                              |
| Sandvikens kommun       | 21 696 184                        | 14 457 488                       | 67%                             |
| Sigtuna kommun          | 10 276 558                        | 0                                | 0%                              |
| Simrishamns kommun      | 10 800 755                        | 0                                | 0%                              |
| Sjöbo Kommun            | 4 442 753                         | 1 567 867                        | 35%                             |
| Skara kommun            | 7 712 893                         | 330 620                          | 4%                              |
| Skellefteå kommun       | 2 365 424                         | 756 000                          | 32%                             |
| Skinnskattebergs kommun | 9 594 719                         | 0                                | 0%                              |
| Skurups kommun          | 10 805 813                        | 567 483                          | 5%                              |
| Skövde kommun           | 17 557 250                        | 2 420 056                        | 14%                             |
| Smedjebackens Kommun    | 2 717 460                         | 0                                | 0%                              |
| Sollefteå Kommun        | 13 106 620                        | 0                                | 0%                              |
| Sollentuna kommun       | 3 926 878                         | 970 907                          | 25%                             |
| Solna stad              | 9 073 448                         | 2 043 056                        | 23%                             |
| Sorsele Kommun          | 645 054                           | 0                                | 0%                              |
| Sotenäs kommun          | 3 659 541                         | 0                                | 0%                              |
| Staffanstorps kommun    | 3 410 222                         | 1 160 625                        | 34%                             |
| Stenungsunds kommun     | 2 168 418                         | 0                                | 0%                              |
| Stockholms stad         | 108 598 981                       | 12 497 269                       | 12%                             |
| Storfors kommun         | 3 143 155                         | 926 357                          | 29%                             |
| Storumans kommun        | 2 060 813                         | 0                                | 0%                              |
| Strängnäs kommun        | 4 725 596                         | 504 573                          | 11%                             |
| Strömstads kommun       | 4 800 893                         | 1 465 966                        | 31%                             |
| Strömsunds kommun       | 4 768 700                         | 0                                | 0%                              |
| Sundbybergs stad        | 13 141 000                        | 10 863 568                       | 83%                             |
| Sundsvalls kommun       | 55 581 522                        | 5 866 243                        | 11%                             |
| Sunne Kommun            | 3 232 446                         | 98 314                           | 3%                              |
| Surahammars kommun      | 2 082 640                         | 164 458                          | 8%                              |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun                | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Svalövs kommun        | 1 188 660                         | 0                                | 0%                              |
| Svedala kommun        | 4 057 447                         | 0                                | 0%                              |
| Svenljunga kommun     | 6 097 797                         | 443 050                          | 7%                              |
| Säffle kommun         | 805 193                           | 193                              | 0%                              |
| Säters kommun         | 2 697 885                         | 0                                | 0%                              |
| Sävsjö kommun         | 10 537 007                        | 1 290 181                        | 12%                             |
| Söderhamns kommun     | 10 338 170                        | 962 788                          | 9%                              |
| Söderköpings kommun   | 1 869 940                         | 0                                | 0%                              |
| Södertälje kommun     | 20 543 360                        | 6 738 611                        | 33%                             |
| Sölvesborgs kommun    | 6 207 262                         | 1 061 464                        | 17%                             |
| Tanums kommun         | 6 751 077                         | 139 000                          | 2%                              |
| Tibro kommun          | 3 154 476                         | 0                                | 0%                              |
| Tidaholms kommun      | 1 842 958                         | 0                                | 0%                              |
| Tierps kommun         | 7 290 341                         | 0                                | 0%                              |
| Timrå Kommun          | 8 423 997                         | 0                                | 0%                              |
| Tingsryds kommun      | 8 216 913                         | 0                                | 0%                              |
| Tjörns kommun         | 382 842                           | 188 329                          | 49%                             |
| Tomelilla kommun      | 14 940 832                        | 0                                | 0%                              |
| Torsby Kommun         | 7 280 324                         | 0                                | 0%                              |
| Torsås kommun         | 6 923 117                         | 0                                | 0%                              |
| Tranemo Kommun        | 3 774 649                         | 1 029 589                        | 27%                             |
| Tranås kommun         | 13 907 793                        | 0                                | 0%                              |
| Trelleborgs kommun    | 8 103 307                         | 0                                | 0%                              |
| Trollhättans Stad     | 4 239 151                         | 182 000                          | 4%                              |
| Trosa kommun          | 2 089 873                         | 0                                | 0%                              |
| Tyresö Kommun         | 4 044 102                         | 274 200                          | 7%                              |
| Täby kommun           | 28 243 891                        | 390 012                          | 1%                              |
| Töreboda kommun       | 1 073 461                         | 0                                | 0%                              |
| Uddevalla kommun      | 14 946 164                        | 0                                | 0%                              |
| Ulricehamns kommun    | 14 557 072                        | 2 158 972                        | 15%                             |
| Umeå kommun           | 24 489 995                        | 10 818 344                       | 44%                             |
| Upplands Väsby kommun | 3 047 783                         | 0                                | 0%                              |
| Upplands-Bro kommun   | 320 315                           | 25 587                           | 8%                              |
| Uppsala kommun        | 16 406 296                        | 5 917 219                        | 36%                             |
| Uppvidinge kommun     | 3 290 648                         | 0                                | 0%                              |
| Vadstena kommun       | 5 695 769                         | 240 945                          | 4%                              |
| Vaggeryds Kommun      | 1 094 831                         | 732 000                          | 67%                             |
| Valdemarsviks kommun  | 1 555 078                         | 767 274                          | 49%                             |
| Vallentuna kommun     | 9 217 152                         | 1 056 895                        | 11%                             |
| Vansbro kommun        | 3 835 455                         | 142 459                          | 4%                              |
| Vara kommun           | 9 691 328                         | 3 073 010                        | 32%                             |
| Varbergs kommun       | 6 814 375                         | 2 096 600                        | 31%                             |
| Vaxholms stad         | 2 180 118                         | 0                                | 0%                              |

Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)

| Kommun               | Beviljat belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021-2023 (%) |
|----------------------|-----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Vellinge kommun      | 6 390 422                         | 0                                | 0%                              |
| Vetlanda kommun      | 4 489 324                         | 0                                | 0%                              |
| Vilhelmina kommun    | 2 259 190                         | 0                                | 0%                              |
| Vimmerby kommun      | 1 295 315                         | 0                                | 0%                              |
| Vindelns kommun      | 1 295 367                         | 0                                | 0%                              |
| Vingåkers kommun     | 4 170 745                         | 0                                | 0%                              |
| Vårgårda kommun      | 6 606 705                         | 0                                | 0%                              |
| Vänersborgs kommun   | 21 080 346                        | 0                                | 0%                              |
| Vännäs kommun        | 2 583 788                         | 104 298                          | 4%                              |
| Värmdö kommun        | 2 440 308                         | 794 837                          | 33%                             |
| Värnamo kommun       | 8 273 637                         | 1 673 307                        | 20%                             |
| Västerviks kommun    | 37 811 926                        | 0                                | 0%                              |
| Västerås stad        | 4 514 163                         | 244 950                          | 5%                              |
| Växjö kommun         | 10 519 559                        | 4 210 641                        | 40%                             |
| Ydre kommun          | 591 598                           | 0                                | 0%                              |
| Ystads kommun        | 14 342 584                        | 0                                | 0%                              |
| Åmåls kommun         | 1 246 725                         | 25 088                           | 2%                              |
| Ånge kommun          | 1 558 660                         | 907 241                          | 58%                             |
| Åre kommun           | 2 285 099                         | 30 592                           | 1%                              |
| Årjängs kommun       | 2 228 705                         | 1 219 889                        | 55%                             |
| Åsele kommun         | 2 804 235                         | 0                                | 0%                              |
| Åstorps kommun       | 4 614 613                         | 0                                | 0%                              |
| Åtvidabergs kommun   | 17 929 318                        | 6 293 992                        | 35%                             |
| Älmhults kommun      | 3 138 179                         | 1 338 791                        | 43%                             |
| Älvdalens kommun     | 618 042                           | 229 772                          | 37%                             |
| Älvkarleby kommun    | 788 493                           | 0                                | 0%                              |
| Älvsbyns kommun      | 5 409 181                         | 0                                | 0%                              |
| Ängelholms kommun    | 4 945 314                         | 214 651                          | 4%                              |
| Öckerö kommun        | 4 232 961                         | 1 198 438                        | 28%                             |
| Ödeshögs kommun      | 1 527 570                         | 570 659                          | 37%                             |
| Örebro kommun        | 58 941 498                        | 32 128 978                       | 55%                             |
| Örkelljunga kommun   | 6 710 874                         | 70 000                           | 1%                              |
| Örnsköldsviks kommun | 6 430 523                         | 806 698                          | 13%                             |
| Östersunds kommun    | 4 753 445                         | 0                                | 0%                              |
| Österåkers kommun    | 10 310 751                        | 0                                | 0%                              |
| Östhammars kommun    | 2 072 704                         | 1 227 664                        | 59%                             |
| Östra Göinge kommun  | 2 957 150                         | 838 938                          | 28%                             |
| Överkalix kommun     | 2 727 780                         | 1 308 008                        | 48%                             |
| Övertorneå kommun    | 649 448                           | 352                              | 0%                              |
| <b>Totalt</b>        | <b>2 130 287 948</b>              | <b>316 829 324</b>               | <b>15%</b>                      |

Källa: Socialstyrelsens beslut och mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Bilaga 3: Sammanställning av användningen av statsbidraget till regioner 2023

### Fördelning och användning av statsbidraget

| Region                     | Beviljat belopp (kr) | Oanvänt belopp (kr) | Oanvänt belopp (%) |
|----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| Region Blekinge            | 21 214 021           | 121 920             | 1%                 |
| Region Dalarna             | 11 477 987           | 0                   | 0%                 |
| Region Gotland             | 12 685 438           | 0                   | 0%                 |
| Region Gävleborg           | 7 742 601            | 777 214             | 10%                |
| Region Halland             | 3 985 858            | 23 823              | 1%                 |
| Region Jämtland Härjedalen | 3 237 843            | 0                   | 0%                 |
| Region Jönköpings län      | 12 698 135           | 2 725 612           | 21%                |
| Region Kalmar län          | 536 648              | 0                   | 0%                 |
| Region Kronoberg           | 937 260              | 0                   | 0%                 |
| Region Norrbotten          | 4 578 961            | 0                   | 0%                 |
| Region Skåne               | 22 504 775           | 6 815 927           | 30%                |
| Region Stockholm           | 30 639 673           | 0                   | 0%                 |
| Region Sörmland            | 2 598 274            | 0                   | 0%                 |
| Region Uppsala             | 7 125 562            | 0                   | 0%                 |
| Region Värmland            | 6 465 845            | 0                   | 0%                 |
| Region Västerbotten        | 3 509 582            | 518 896             | 15%                |
| Region Västernorrland      | 6 454 130            | 0                   | 0%                 |
| Region Västmanland         | 40 909 605           | 3 921 610           | 10%                |
| Region Örebro län          | 1 114 428            | 799 986             | 72%                |
| Region Östergötland        | 9 089 702            | 794 639             | 9%                 |
| Västra Götalandsregionen   | 27 730 442           | 0                   | 0%                 |
| <b>Totalt</b>              | <b>237 236 770</b>   | <b>16 499 627</b>   | <b>7%</b>          |

Källa: Socialstyrelsens beslut och mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.

## Bilaga 4: Sammanställning av användningen av statsbidraget till regioner under perioden 2021–2023

### Fördelning och användning av statsbidraget

| Region                     | Beviljat belopp<br>2021–2023<br>(kr) | Oanvänt<br>belopp 2021–<br>2023 (kr) | Oanvänt belopp<br>2021–2023 (%) |
|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|
| Region Blekinge            | 39 250 243                           | 1 338 004                            | 3 %                             |
| Region Dalarna             | 30 191 066                           | 0                                    | 0 %                             |
| Region Gotland             | 26 544 555                           | 10 920 651                           | 41 %                            |
| Region Gävleborg           | 23 176 396                           | 1 232 024                            | 5 %                             |
| Region Halland             | 4 335 858                            | 303 822                              | 7 %                             |
| Region Jämtland Härjedalen | 5 846 549                            | 202 706                              | 3 %                             |
| Region Jönköpings län      | 22 017 801                           | 4 420 938                            | 20 %                            |
| Region Kalmar län          | 3 444 648                            | 0                                    | 0 %                             |
| Region Kronoberg           | 9 774 428                            | 4 287 668                            | 44 %                            |
| Region Norrbotten          | 13 319 194                           | 0                                    | 0 %                             |
| Region Skåne               | 29 277 272                           | 8 930 350                            | 31 %                            |
| Region Stockholm           | 77 041 116                           | 6 829 383                            | 9 %                             |
| Region Sörmland            | 4 213 274                            | 195 530                              | 5 %                             |
| Region Uppsala             | 34 062 964                           | 13 384 303                           | 39 %                            |
| Region Värmland            | 25 352 624                           | 1 580 871                            | 6 %                             |
| Region Västerbotten        | 8 881 080                            | 3 431 193                            | 39 %                            |
| Region Västernorrland      | 10 509 156                           | 592 000                              | 6 %                             |
| Region Västmanland         | 76 480 905                           | 7 626 104                            | 10 %                            |
| Region Örebro län          | 1 652 228                            | 1 164 486                            | 70 %                            |
| Region Östergötland        | 15 917 969                           | 1 462 683                            | 9 %                             |
| Västra Götalandsregionen   | 92 942 207                           | 0                                    | 0 %                             |
| <b>Totalt</b>              | <b>554 231 533</b>                   | <b>67 902 716</b>                    | <b>12 %</b>                     |

Källa: Socialstyrelsens beslut och mottagarnas återrapportering till Socialstyrelsen 2023.



Redovisning av 2023 års statsbidrag för att främja ett hållbart arbetsliv  
inom vård och omsorg (Återhämtningsbonusen)  
(artikelnr 2024-9-9202) kan laddas ner från [socialstyrelsen.se/publikationer](https://socialstyrelsen.se/publikationer).